

# Projektmanagement bei den

# Wiener Linien

Am Beispiel Linienkreuz U2 x U5

Über **1,23 Millionen**  
Stammkund\*innen



**5.711**  
Haltestellen



**5** U-Bahn-Linien  
**164** U-Bahnen



**134** Buslinien  
**453** Autobusse



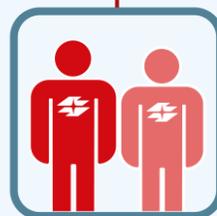
**28** Straßenbahnlinien  
**488** Straßenbahnen



Die Wiener Linien fahren **5 x täglich** um die Welt.



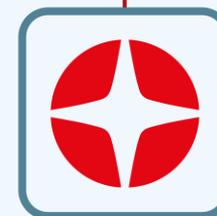
Linienlänge: **1.198 km**  
Platzkilometer: **20,6 Mrd.**



Über **8.800**  
Mitarbeiter\*innen



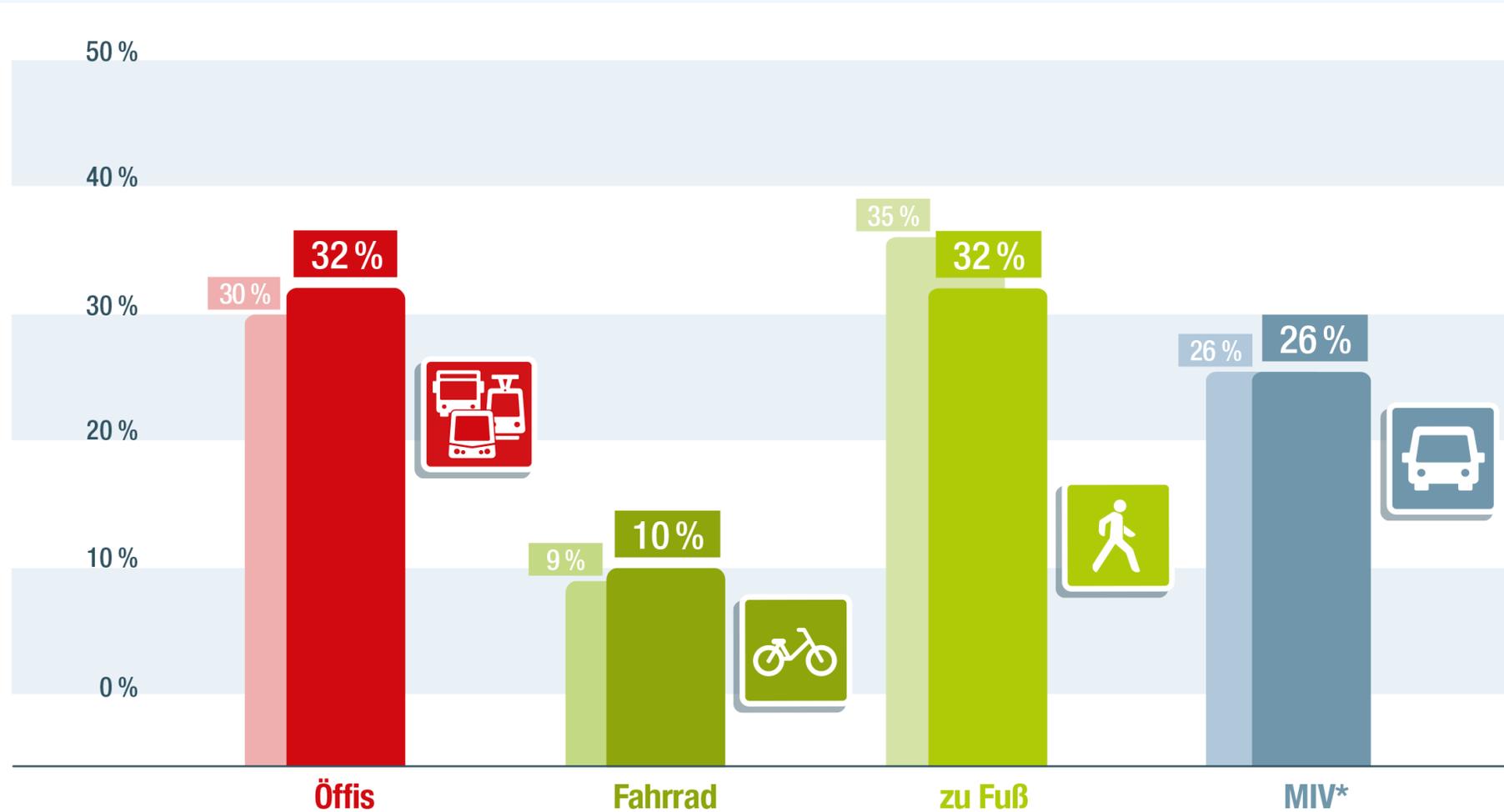
**100**  
E-Leihautos



**100**  
WienMobil Stationen

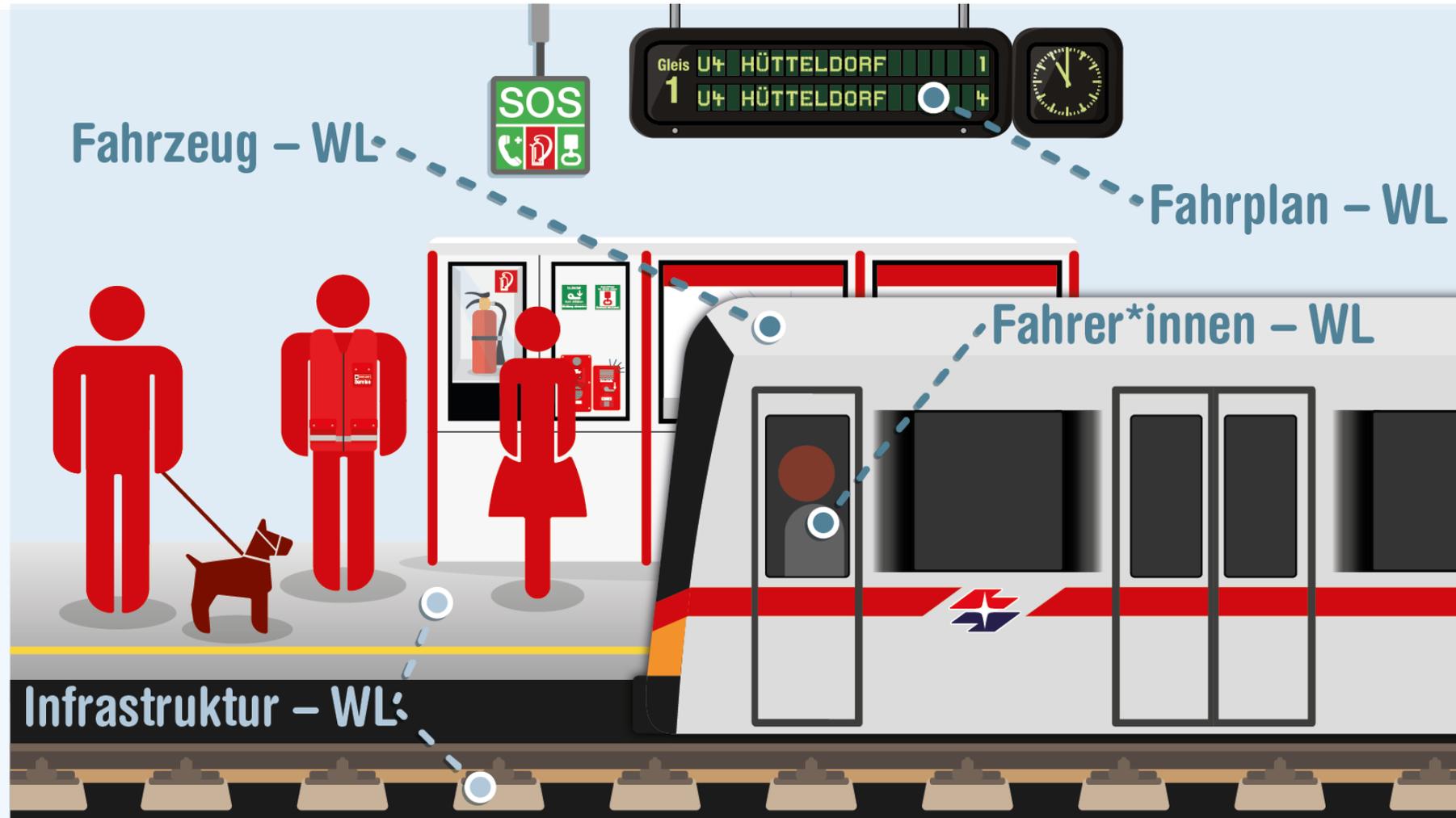


**3.000** WienMobil  
Fahrräder

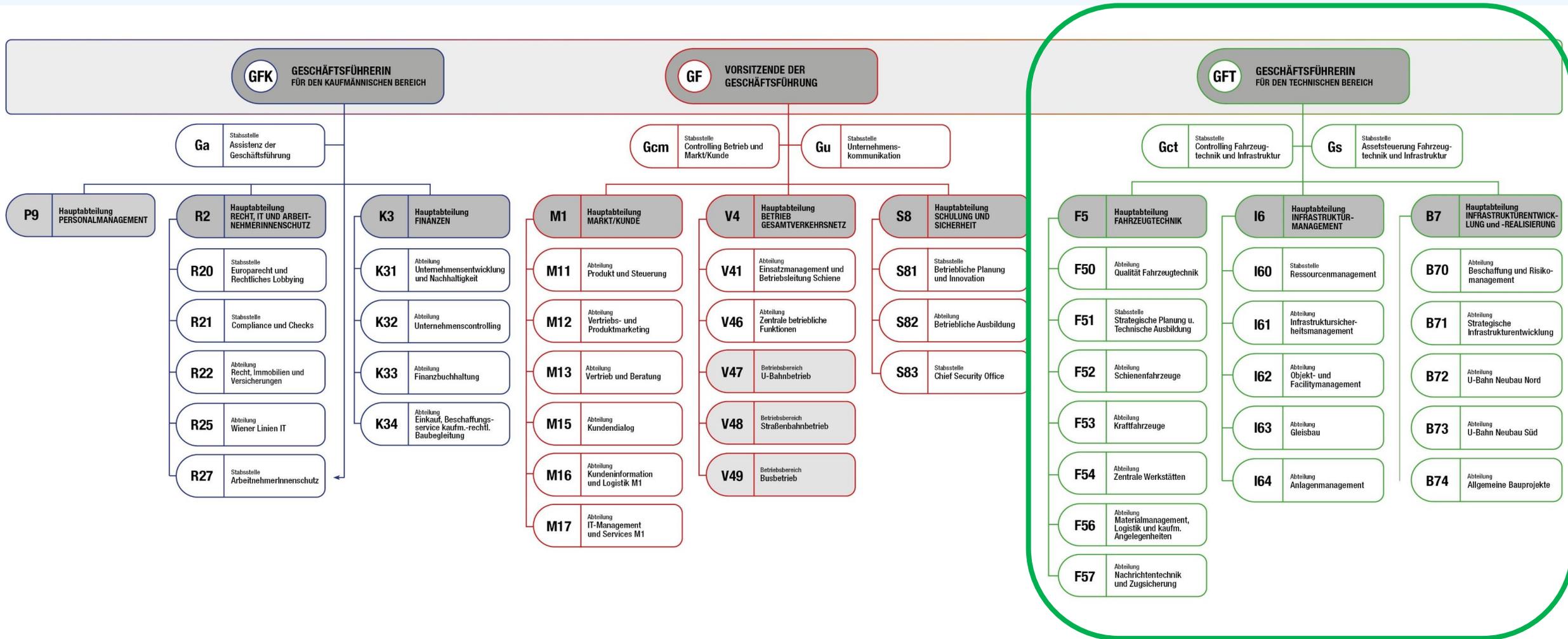


Quelle: Wiener Linien

\*MIV = Motorisierter Individualverkehr  
Hinweis: Linker Balken zeigt Zahlen von 2022

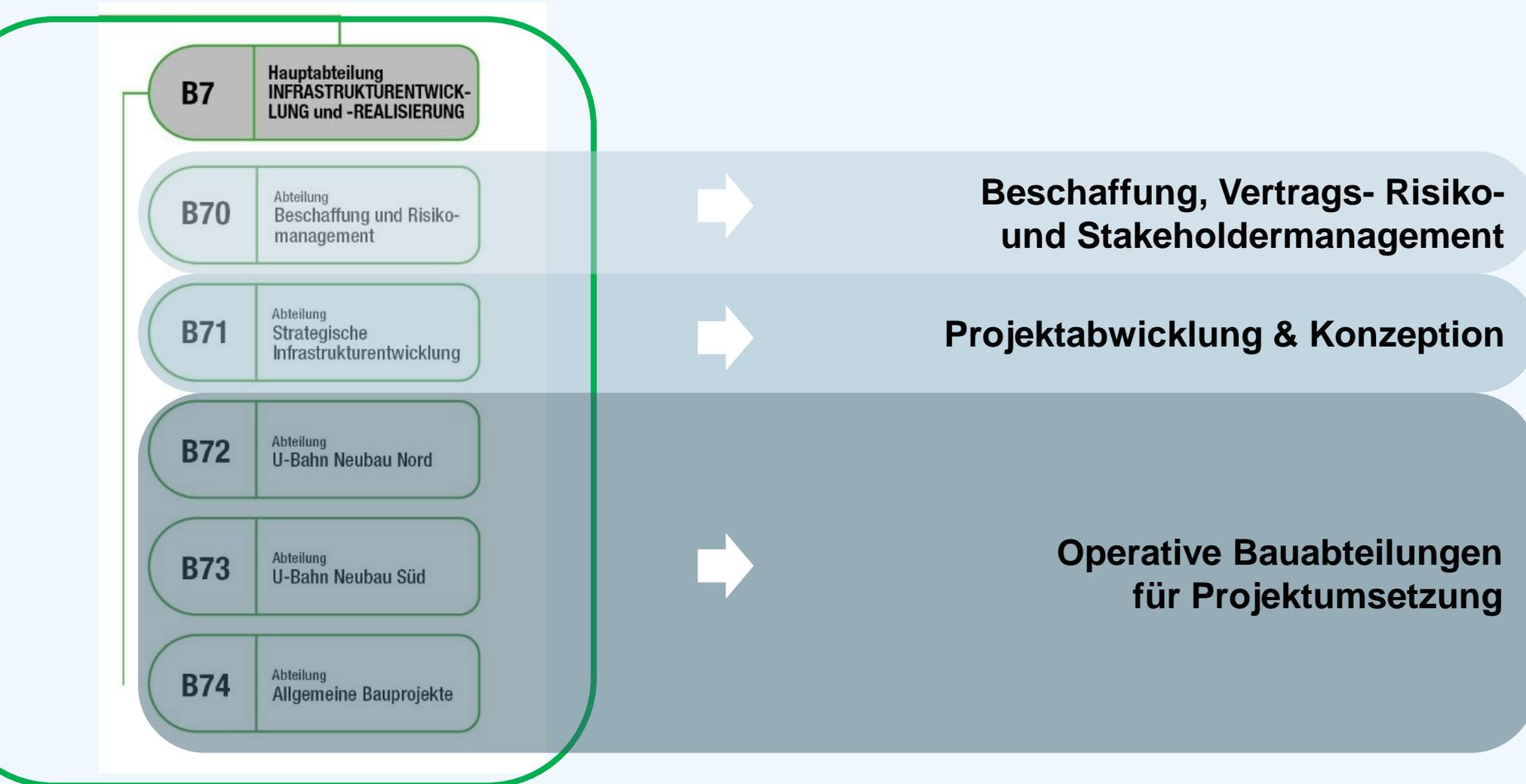


# Unternehmensstruktur



# „alles in einer Hand“ bei komplexen Großprojekten

## Von der Konzeption bis zur Projektumsetzung



# Status 03/2024

## B7 Infrastrukturentwicklung und - realisierung

## B7pa Personal / Kanzlei

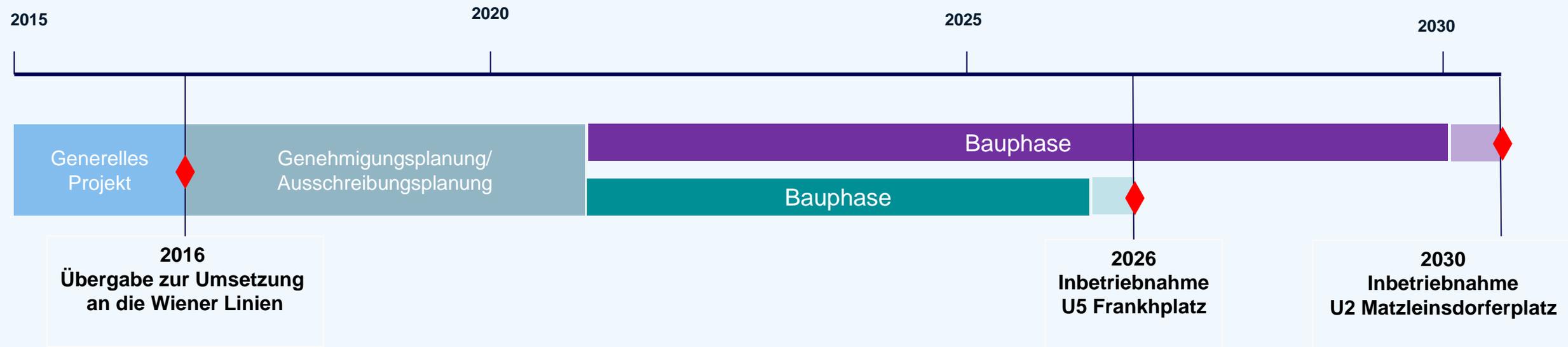
✗ = Lead  
✗ = Mitarbeit

Aufgabe	B70 Beschaffung und Risikomanagement		B71 Strategische Infrastrukturentwicklung		B72 U-Bahn Neubau Nord					B73 U-Bahn Neubau Süd					B74 Allgemeine Bauprojekte		
	B70b	B70r	B71n	B71i	B72/1 U2/22	B72/2 U2/23, U5/5	B72/3 U5/2, U5/4	B72/4 U5/6	B72/5 U5/7	B73/2 U2/17	B73/4 U2/18	B73/1 U2/19	B73/5 U2/20	B73/3 U2/21	B74/1 Remisen 2.0	B74/2 U4 neu	B74/3 B67/11
B7D Digitalisierung + Archivierung	✗		✗	✗	✗	✗	✗			✗		✗	✗	✗	✗	✗	✗
B7L Leitungsausschuss für Ausbau	✗		✗		✗	✗	✗				✗	✗		✗			✗
B7N Nachhaltigkeit, Umweltangelegenheiten	✗		✗	✗	✗	✗	✗			✗	✗	✗	✗	✗	✗		✗
B7O Oberbauangelegenheiten, Geodäsie	✗				✗	✗					✗			✗		✗	
B7T Tieflege	✗		✗		✗					✗	✗	✗	✗		✗		✗
B7U Unterirdische Bauweise (NÖT, TVM)	✗						✗		✗	✗	✗		✗	✗			✗
B7Z Ziviltechniker, Behördenangelegenheiten	✗		✗										✗	✗			✗
B7H Hochstrecken	✗		✗														
B7ans Arbeitnehmerschutz	✗		✗	✗			✗	✗		✗		✗					✗
B7lit Fachliteratur	✗		✗								✗						
B7nor Normenwesen	✗		✗	✗												✗	
B7qum Qualitätsmanagement	✗		✗	✗	✗									✗			✗

✗ = Lead



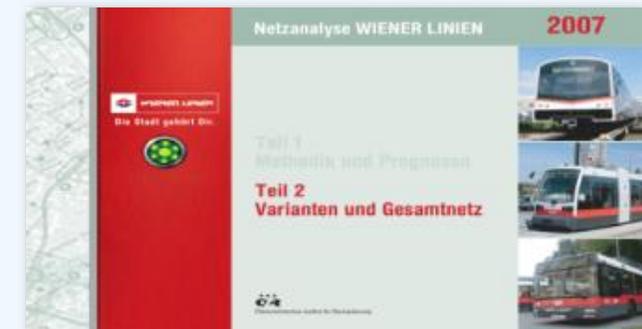
# Übersicht Projektphasen

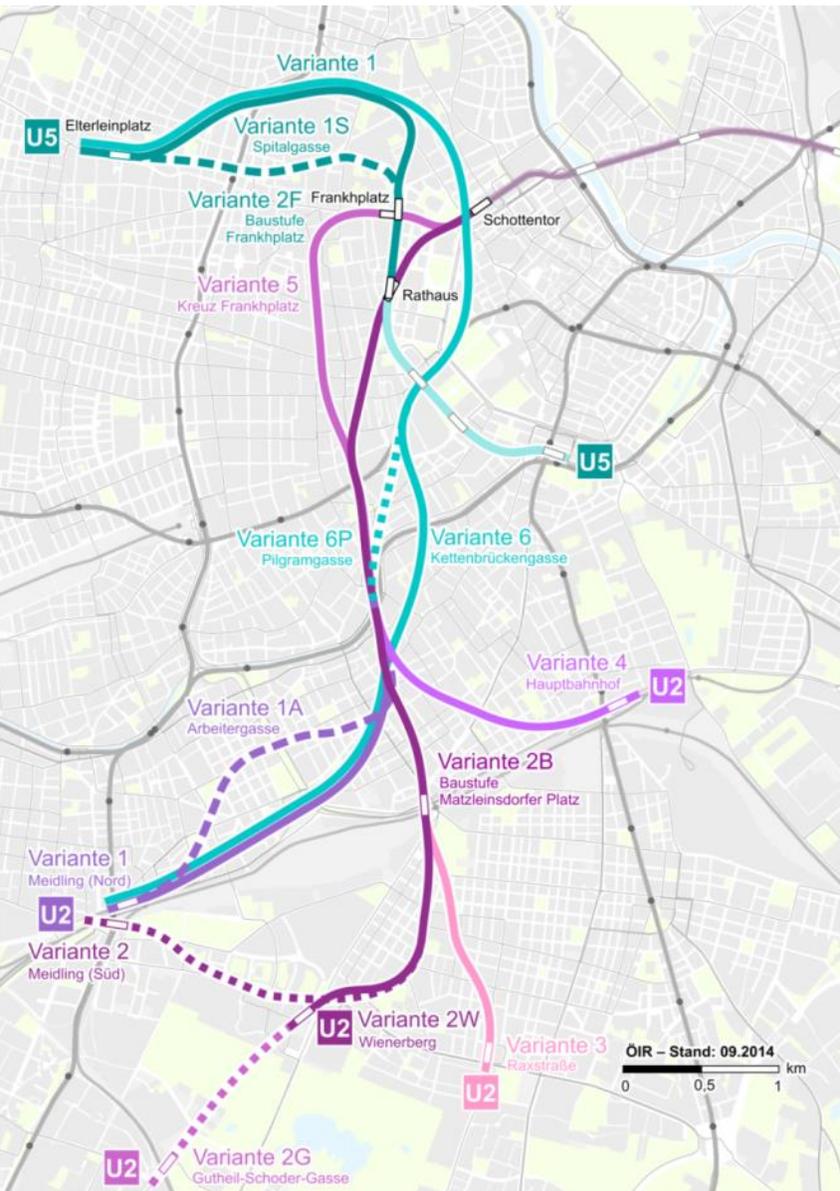


 Abnahme/Betriebsbewilligung

- Bereits in der **Netzanalyse 2002** als unentbehrliche Ausbaumaßnahme hervorgehoben
- Im **Masterplan Verkehr 03** (Stadt Wien MA18) wird ein Zielnetz für eine langfristig Realisierung festgelegt.
- Aus den Empfehlungen **Netzanalyse 2007** geht hervor: zur Bereinigung von Schwächen des Primärnetzes und im Interesse eines zukunftssichern U-Bahn-Netzes ist das Linienkreuz U2/U5 zielführend.
- Brainstorming **ÖV-Ausbau 2013 & STEP 2025** Fachkonzept Mobilität: Innerstädtisch ist eine deutliche Kapazitätssteigerung des hochrangigen ÖV-Netzes erforderlich, da einzelne Linien trotz Bestandsoptimierung an ihre Kapazitätsgrenze gelangen.

→ Dies ist mit einer neuen Linienführung U2 und U5 (Linienkreuz U2/U5) möglich.

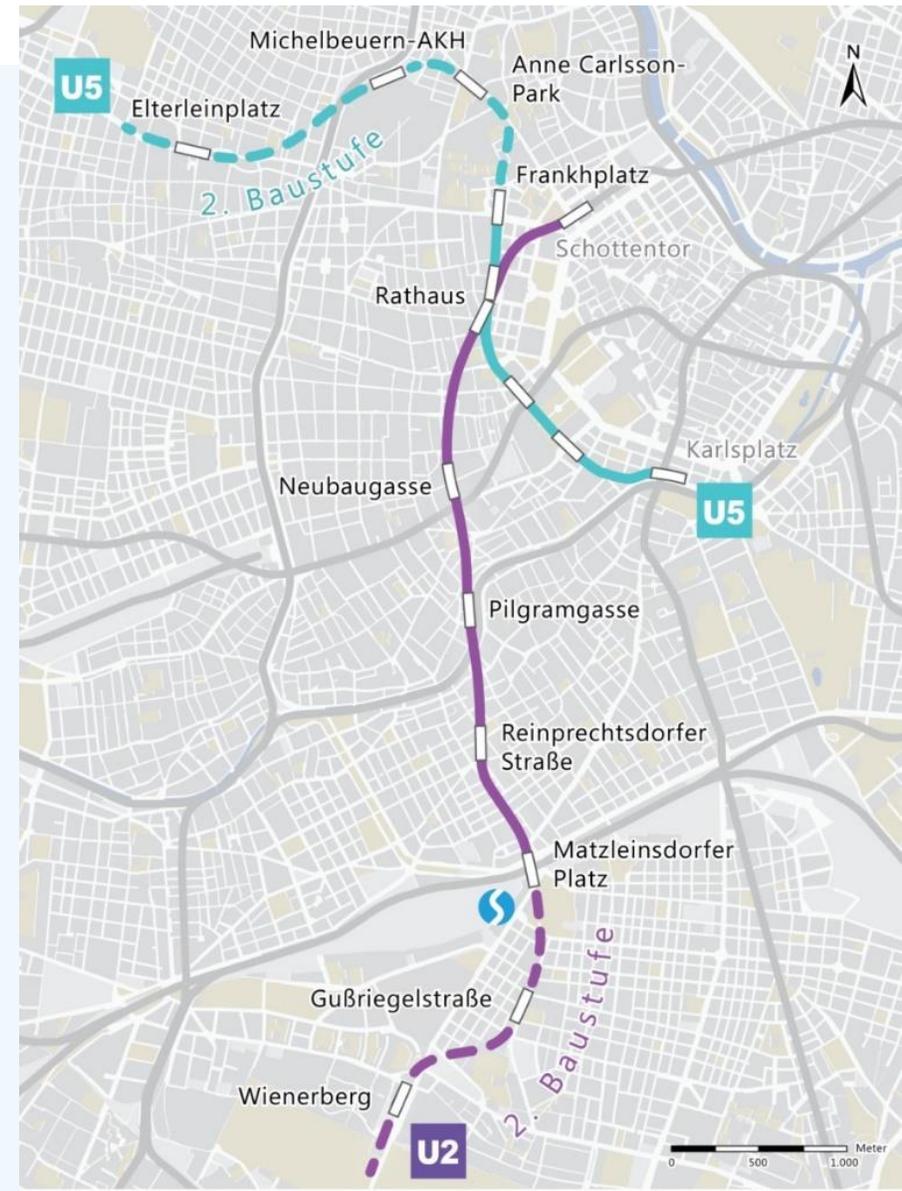




STEP 2025:  
**Machbarkeitsuntersuchungen,  
Brainstorming zum ÖV-Ausbau,**

← darauf aufbauend  
umfassende  
**Variantenuntersuchung**

**Ergebnis aus den  
Generellen Projekten** →

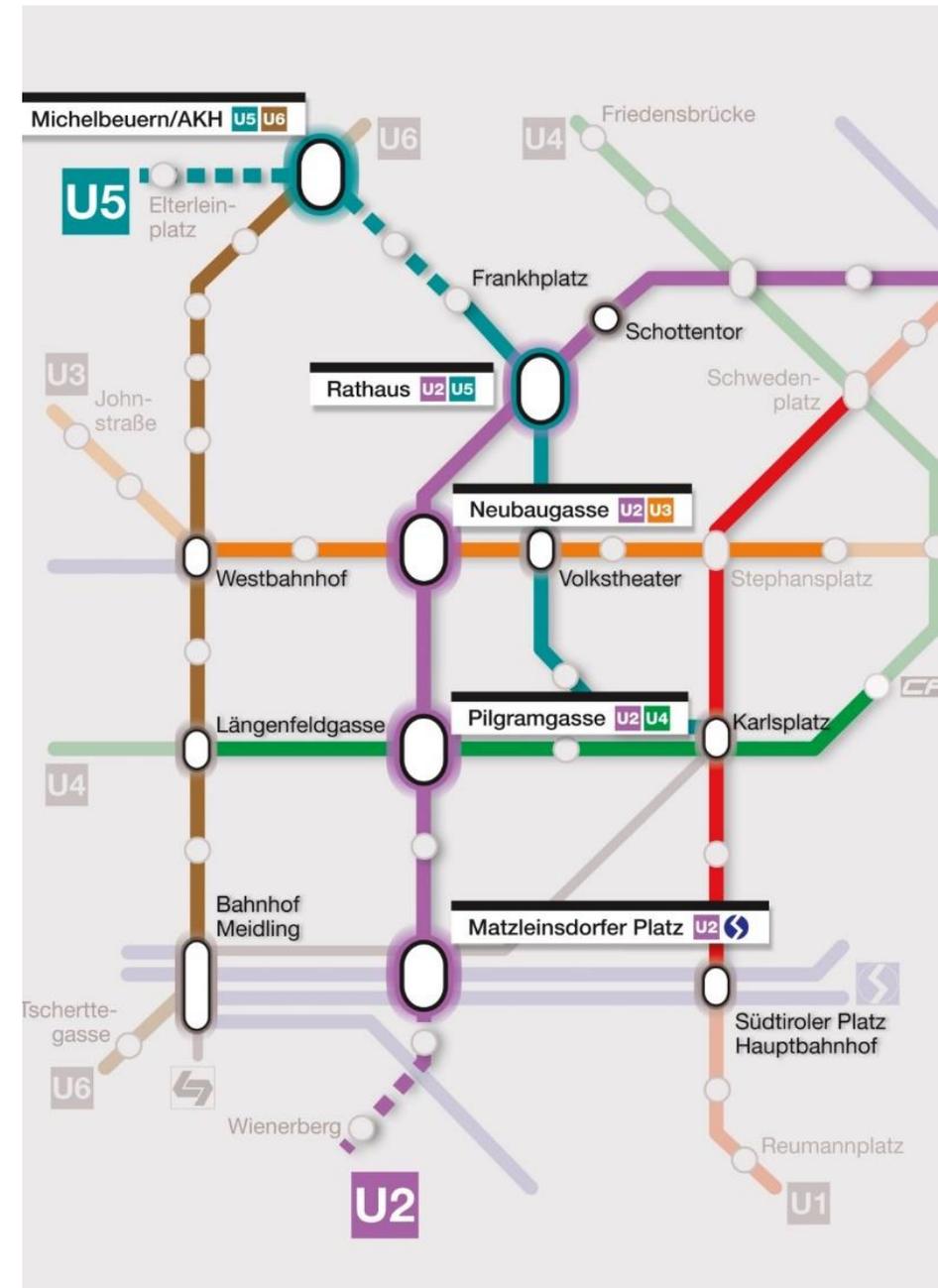


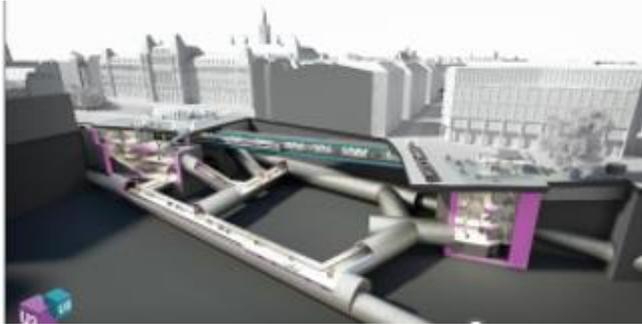
## Verkehrlicher Nutzen

- Im unmittelbaren Einzugsbereich U5/U2 werden ca. **250.000 EinwohnerInnen** leben und ca. **120.000 Menschen arbeiten**
- Wesentliche **Voraussetzung** für weitere **Stadtentwicklung**
- **kürzere Reisezeiten** und somit **Zeiteinsparungen durch neue Verbindungen**
- Maßgebliche **Erreichbarkeitsverbesserungen** von Arbeitsplätzen

## Netzwerkung

- **Gleichmäßige Fahrgaststromverteilung** und langfristige Betriebsqualitätssicherung
- Stark frequentierte **Linien werden entlastet** – u.a. U6, U3, 43 und 13A
- **Neue Umsteigeknoten** von der S-Bahn zur U-Bahn für PendlerInnen





Linienkreuz U2/U5

Generelle Planung

**U2** - 1. Baustufe

Abschnitt Matzleinsdorfer Platz – Schottentor

Generelles Projekt

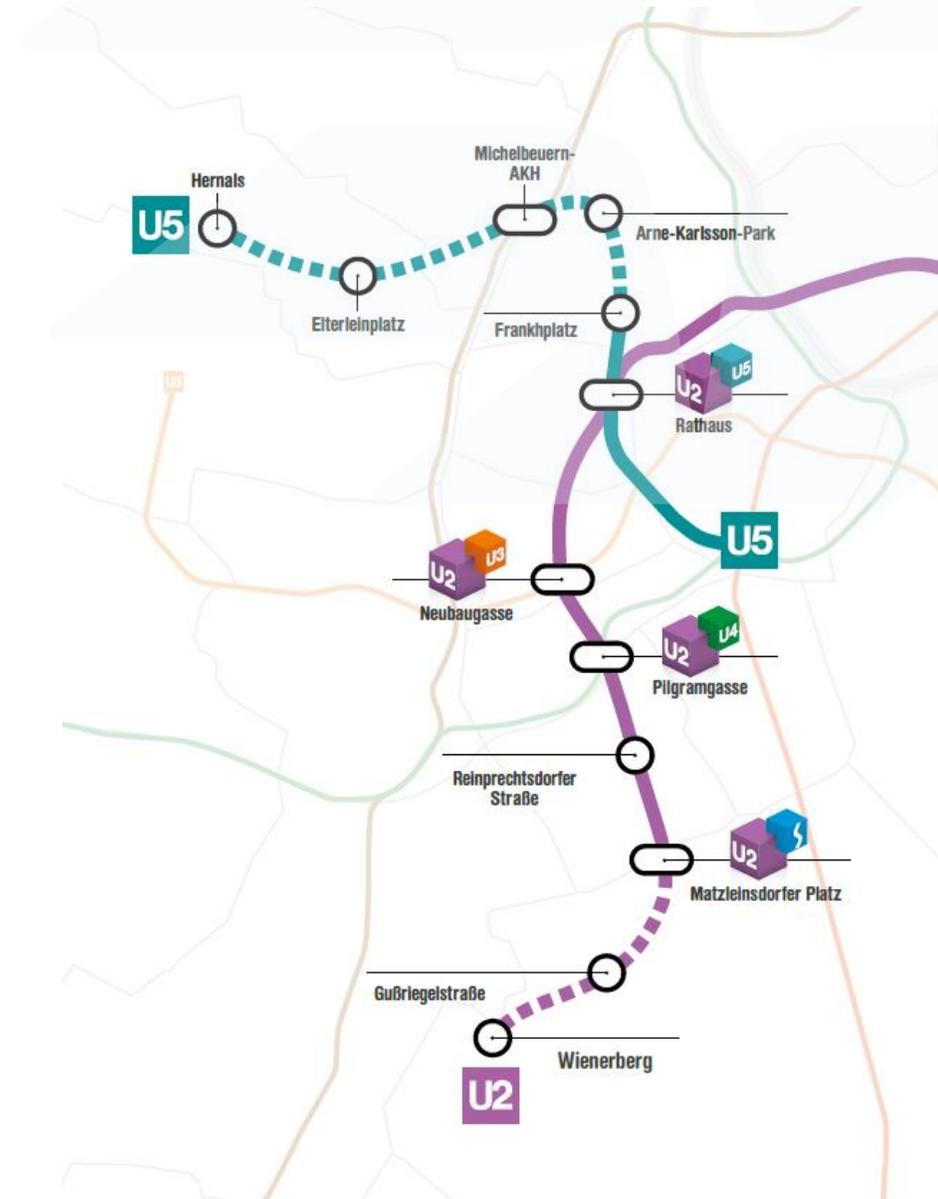
bearbeitet von:  
**PLANUNGSTEAM  
U5NEU2**

im Auftrag von:  
**Wien! voraus** **Stadtl+Wienn**  
Magistratsabteilung 18  
Stadtentwicklung und Stadtplanung

№	Umfang/Anmerkung	Dauer	Anfang	Beendigung	Abgeschlossen
1	Planungsleistungen Linienkreuz U2/U5	488 Tage	Di 23.12.14	Do 03.11.16	
2	Startbesprechung	0 Tage	Di 23.12.14	Di 23.12.14	
3	Weihnachtsurlaub	2,2 Wochen	Di 23.12.14	Di 06.01.15	
4	Entwurf Teilnahmeantrag, Kostenschätzung	8 Wochen	Mi 07.01.15	Di 17.02.15	
5	1. Koordinierungsbesprechung	0 Tage	Di 17.02.15	Di 17.02.15	
6	Erstellung Teilnahmeantragsunterlagen	2 Wochen	Mi 18.02.15	Di 03.03.15	
7	2. Koordinierungsbesprechung	0 Tage	Di 03.03.15	Di 03.03.15	
8	Veränderung der Unterlagen an VBO	0 Tage	Di 03.03.15	Di 03.03.15	
9	Vollendung der Unterlagen	15 Tage	Mi 04.03.15	Di 24.03.15	
10	1. Sitzung VBO U2/U5	0 Tage	Di 24.03.15	Di 24.03.15	
11	MAS Vergaberzahnkündigung	4 Wochen	Mi 25.03.15	Di 21.04.15	
12	Erstellung Unterlagen 1. Stufe	4 Wochen	Mi 25.03.15	Di 21.04.15	
13	Folien - Up 1. Sitzung VBO U2/U5	0 Tage	Mi 22.04.15	Mi 22.04.15	
14	Überarbeitung Vollendung Unterlagen	8 Wochen	Di 23.04.15	Mi 17.06.15	
15	Bekanntgabe ELGAT	0 Tage	Di 18.06.15	Di 18.06.15	
16	Bewertungsfrist	15 Tage	Di 18.06.15	Mi 08.07.15	
17	Erstellung Unterlagen 2. Stufe	9 Wochen	Mo 18.06.15	Fr 17.07.15	
18	Bewertungsfrist	0 Tage	Mi 08.07.15	Mi 08.07.15	
19	Bewertungsprüfung (Eignung, Auswahl)	7 Wochen	Di 08.07.15	Mi 28.08.15	
20	2. Sitzung VBO U2/U5	0 Wochen	Di 28.08.15	Di 28.08.15	
21	Bekanntgabe Entscheidung	0 Tage	Di 28.08.15	Di 28.08.15	
22	Stillebehalt/Erstellung Unterlagen 2. Stufe	10 Tage	Di 28.08.15	Fr 04.09.15	
23	Erstellung Angebotkündigung	0 Tage	Fr 04.09.15	Fr 04.09.15	
24	Angebotfrist	30 Tage	Mo 07.09.15	Fr 16.10.15	
25	Angebotsöffnung	0 Tage	Fr 16.10.15	Fr 16.10.15	
26	Angebotsprüfung/Bestbieterermittlung 1. Teil	2 Wochen	Mo 19.10.15	Fr 30.10.15	
27	Heurige	1 Woche	Mo 02.11.15	Fr 06.11.15	
28	Angebotsprüfung/Bestbieterermittlung 2. Teil	4 Wochen	Mo 09.11.15	Fr 04.12.15	
29	Veränderung der Unterlagen an VBO	0 Tage	Fr 04.12.15	Fr 04.12.15	
30	Vollendung der Unterlagen	0 Tage	Mo 07.12.15	Mo 14.12.15	
31	3. Sitzung VBO U2/U5	0 Wochen	Mo 14.12.15	Mo 14.12.15	
32	Bekanntgabe Zuschlagsentscheidung	0 Tage	Mo 14.12.15	Mo 14.12.15	
33	Stillebehalt	10 Tage	Mo 14.12.15	Do 24.12.15	
34	Weihnachtsurlaub, Erstellung Vergabeunterlagen, Verfügbare Generelle Projektbeschreibungen	14 Wochen	Fr 25.12.15	Do 31.03.16	

- Mit **Finanzierungszusage** erfolgt Übergabe des Generellen Projektes der Stadt Wien an die Wiener Linien zur Umsetzung
- **Projektstart mit definierten Projektauftrag** und Inhalt – Leistungsabgrenzung und Genehmigung
- **Vergaben Dienstleistungsaufträge**
  - Planung-, Prüfingenieurleistungen
  - Hausgutachten, Vermessung
  - Gutachter, Experten (Grundbau, Bauphysik, Vergabe- und Vertragsrecht, )

- U-Bahnbau in der **Innenstadt**
- **Erste Ausbaustufe in Ausführung**
  - rd. 2 Mrd. Euro (PB 2020)
  - Inbetriebnahme U5 bis 2026
  - Inbetriebnahme U2 bis 2030
- **Vollautomatischer Betrieb der U5**
  - Neubau Frankhplatz
  - Umbau Stammstrecke
- **Zweite Ausbaustufe in Planung**
  - rd. 3,7 Mrd. Euro (PB 2020)
  - Inbetriebnahme 2032-2035





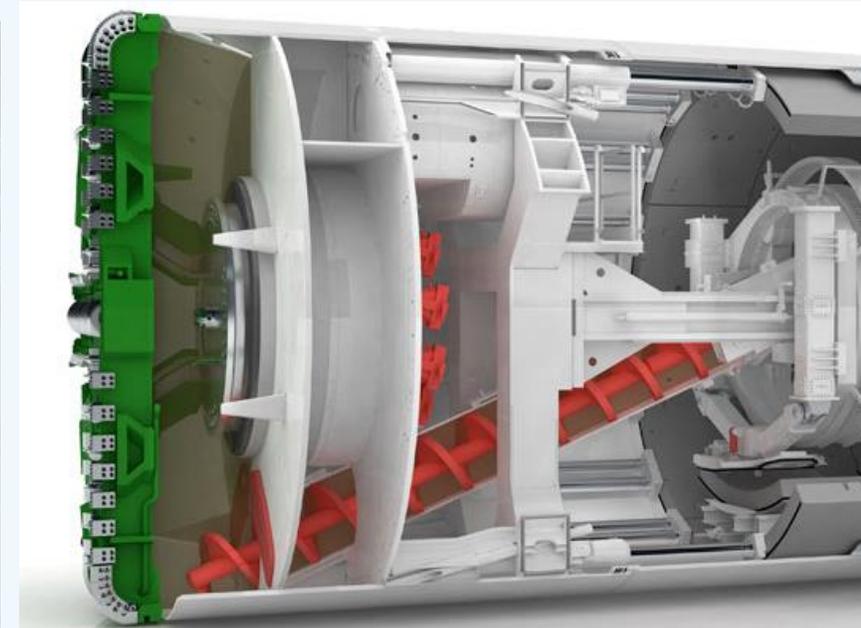
Offene Deckelbauweise

**OBW**



Neue Österreichische  
Tunnelbaumethode

**NÖT**

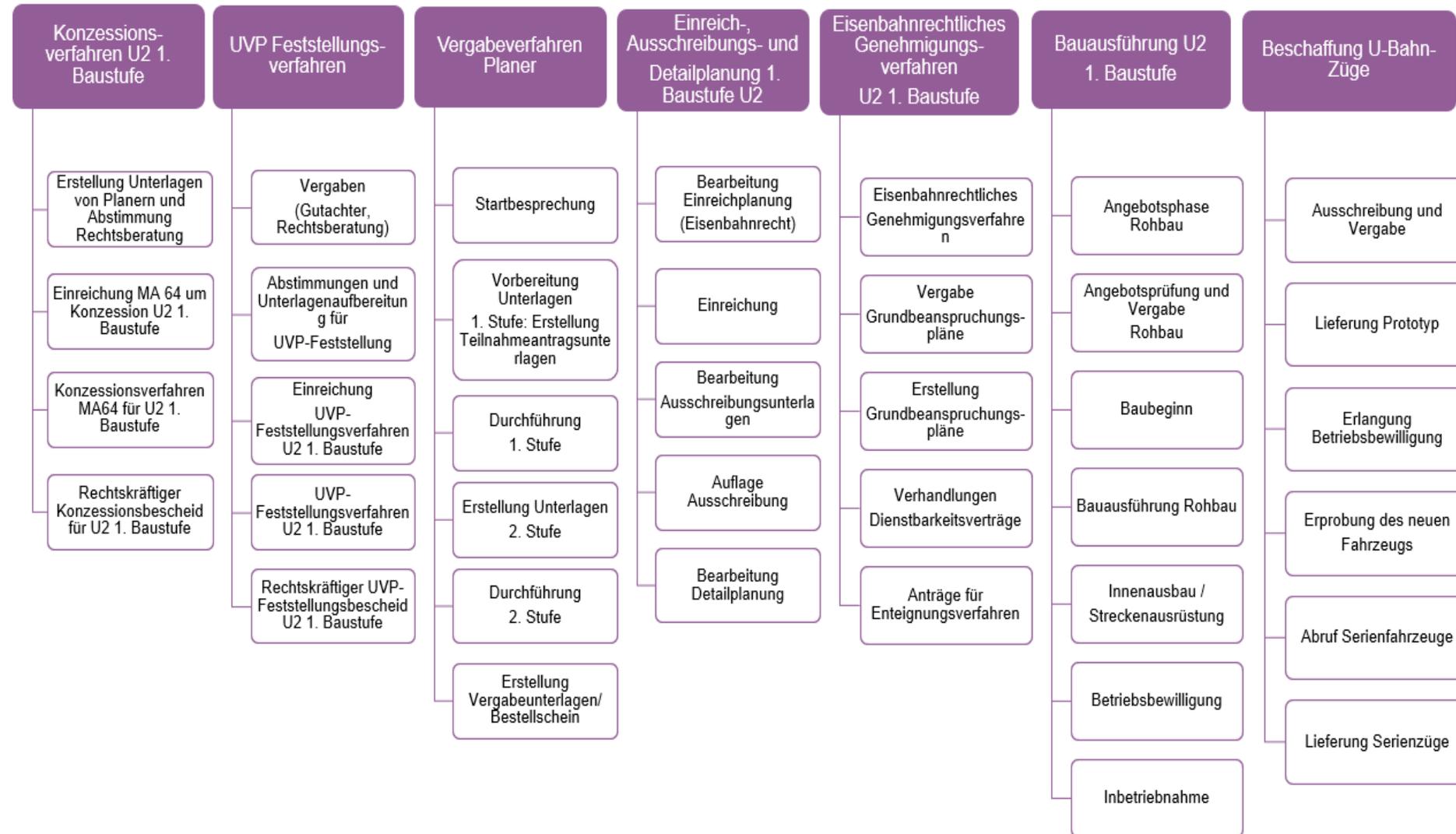


Schildvortrieb EPB

**TVM**

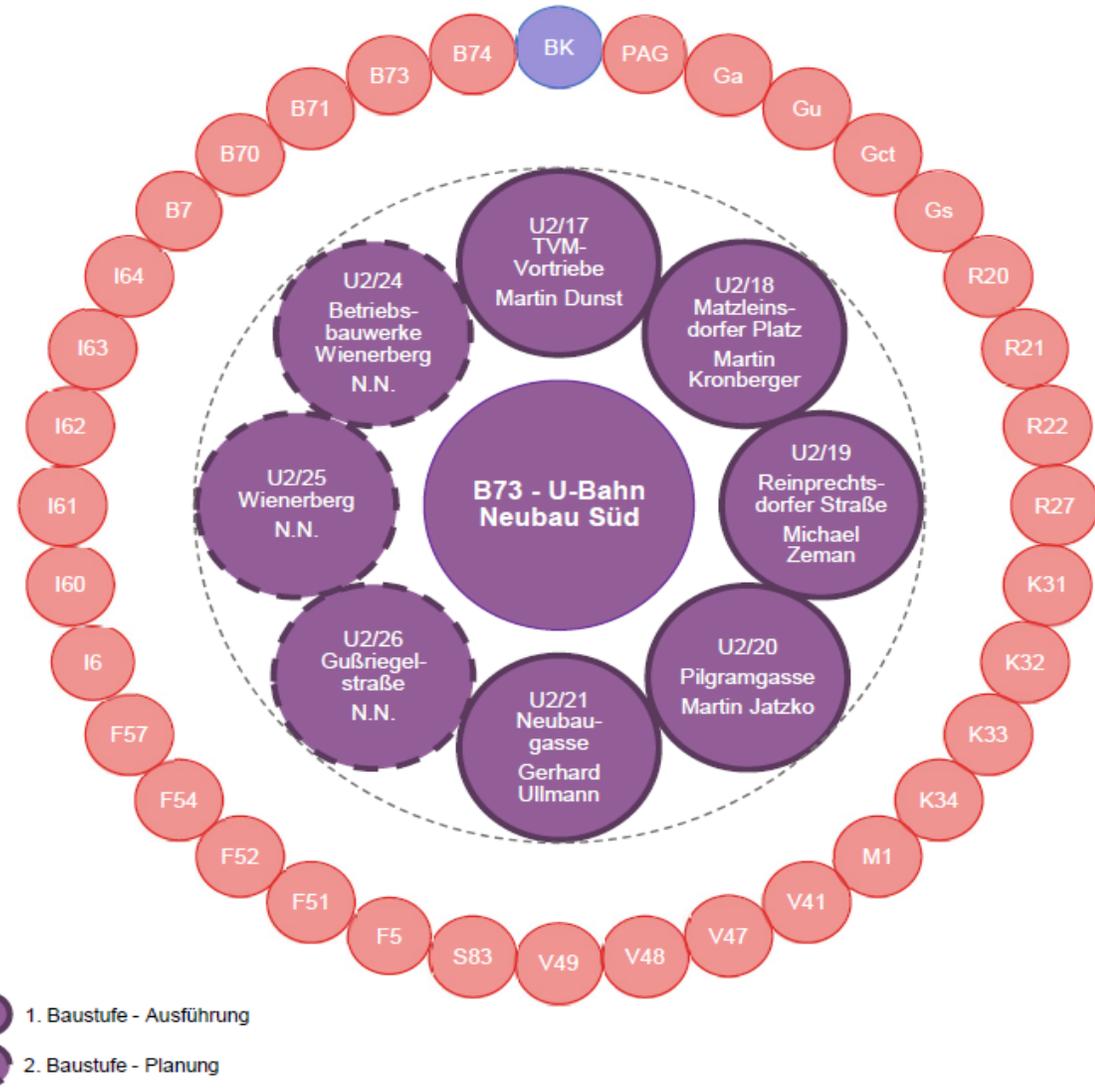
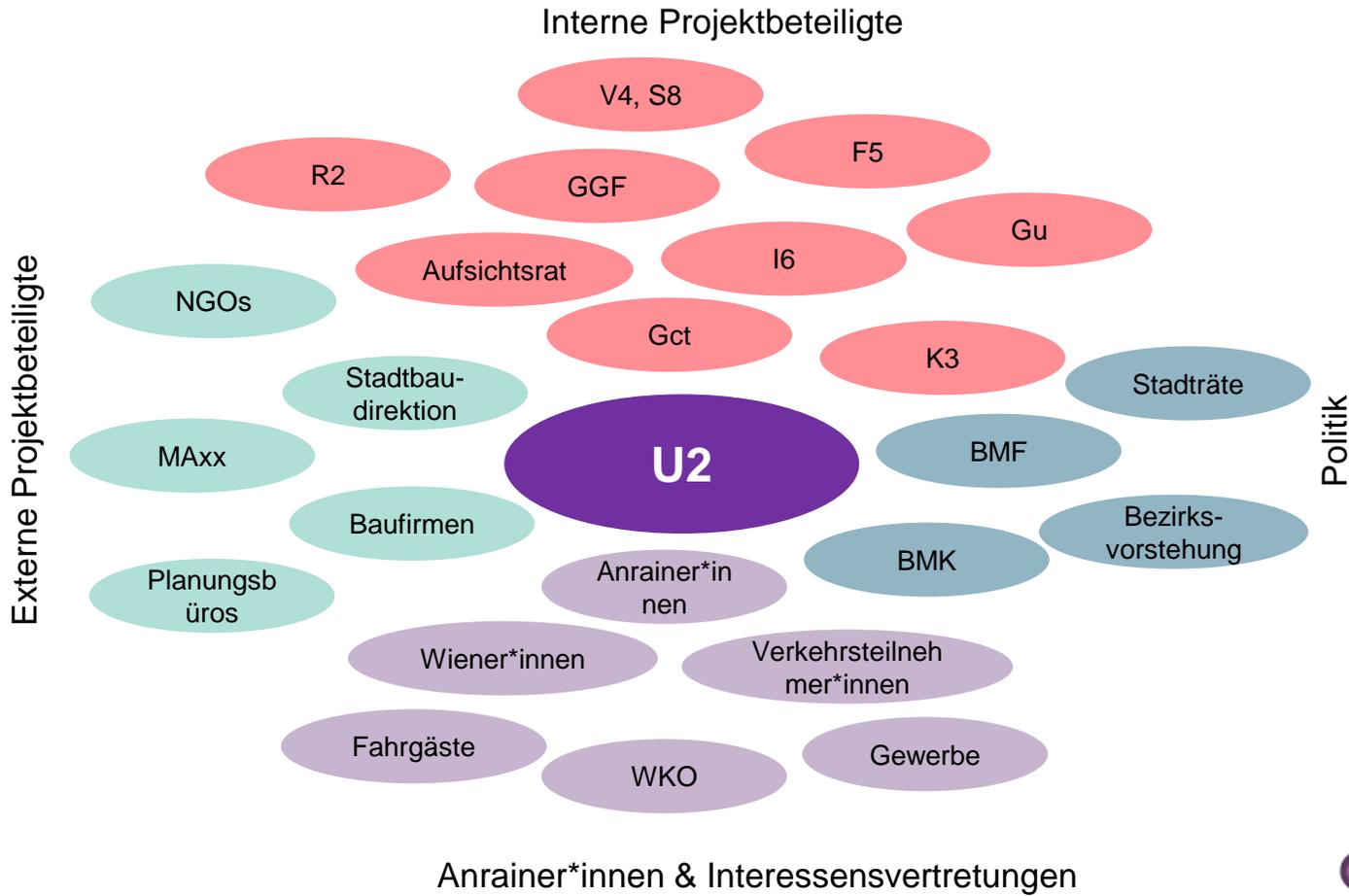
# Projektstrukturplan

am Beispiel der U2



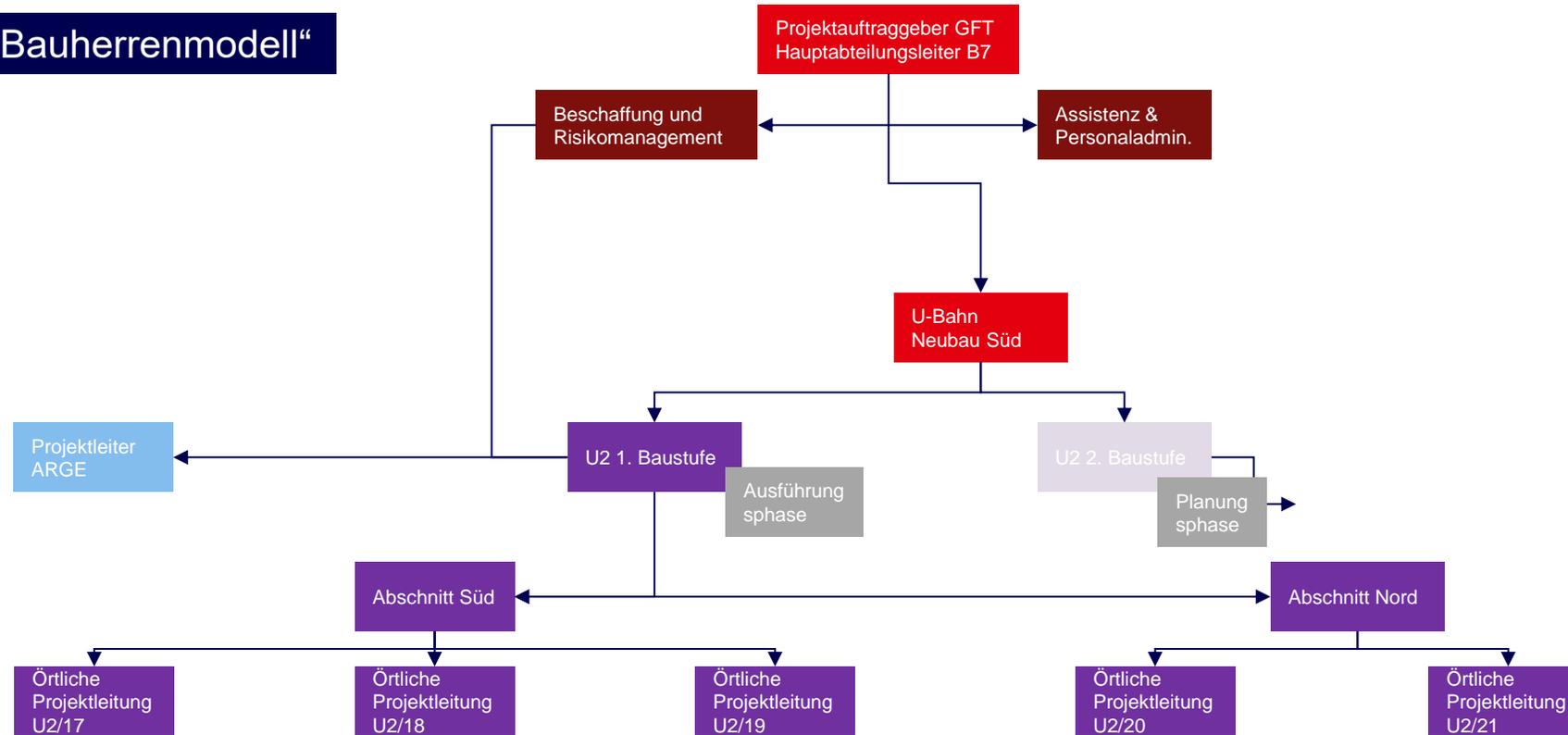
# Projektumfeld

am Beispiel der U2 „Bauherrenmodell“



# Projektorganisation

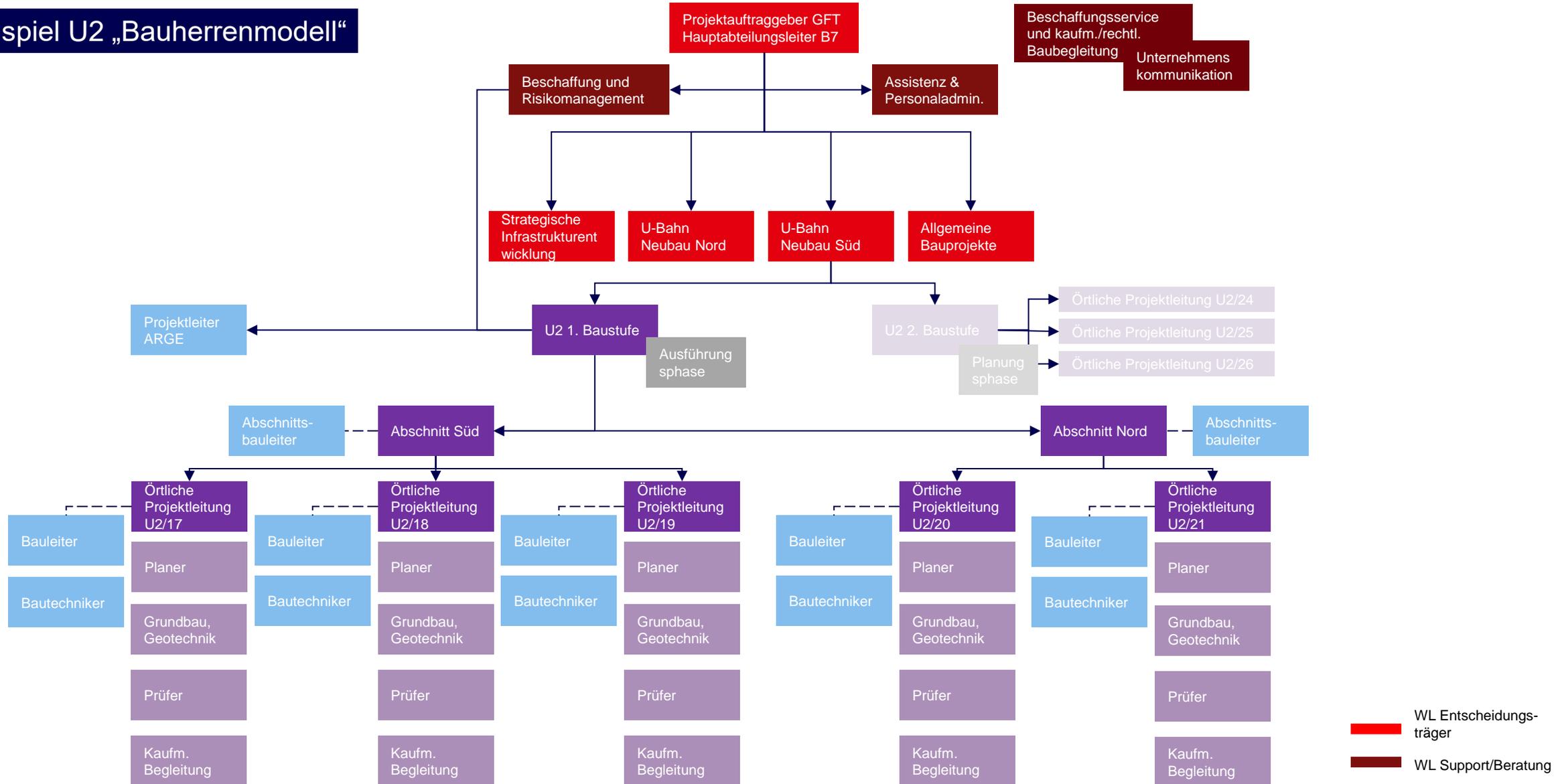
am Beispiel U2 „Bauherrenmodell“



-  WL Entscheidungsträger
-  WL Support/Beratung
-  Projektteam
-  Externe Baufirmen

# Projektorganisation

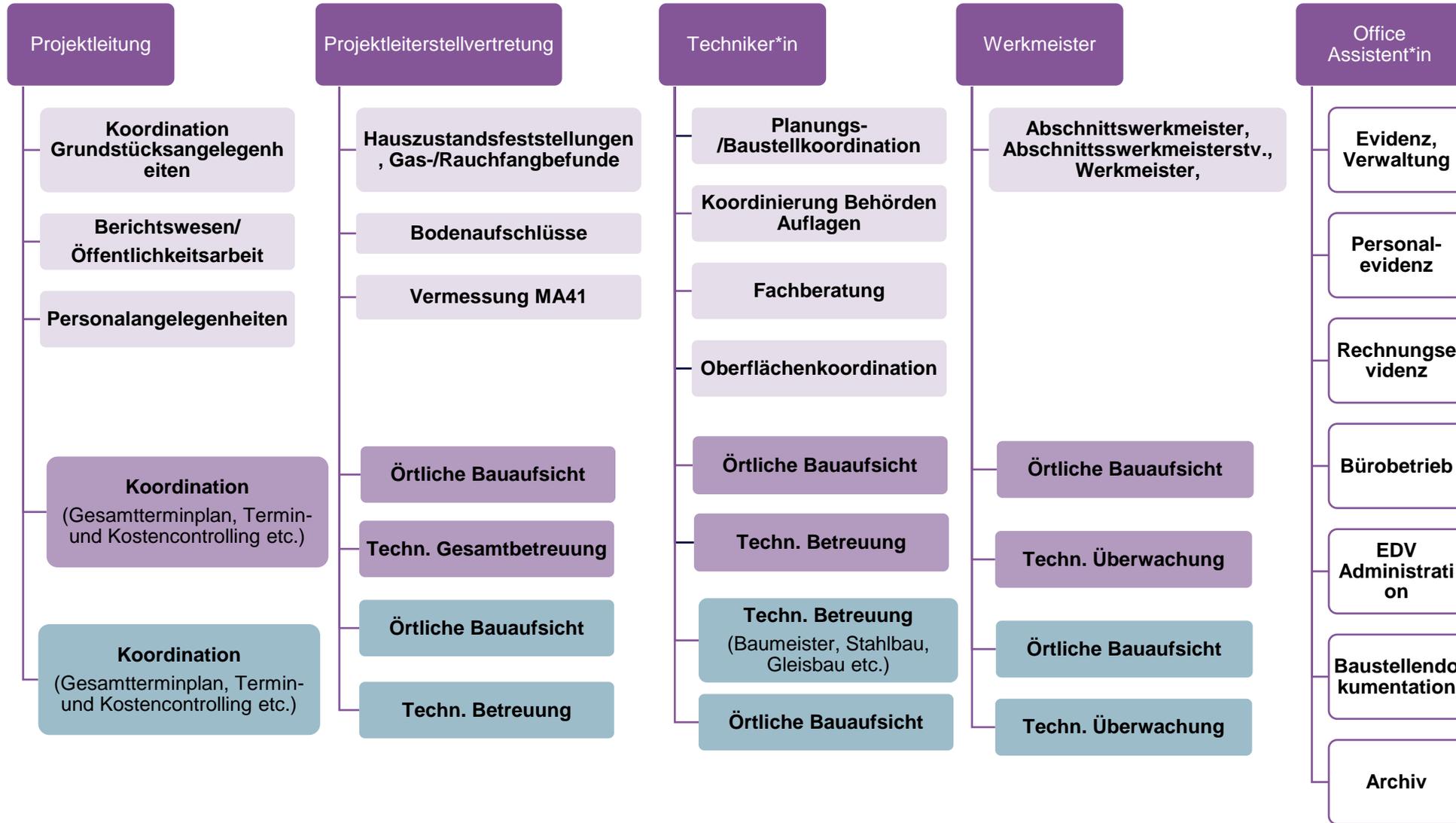
am Beispiel U2 „Bauherrenmodell“



# Örtliche Projektleitung

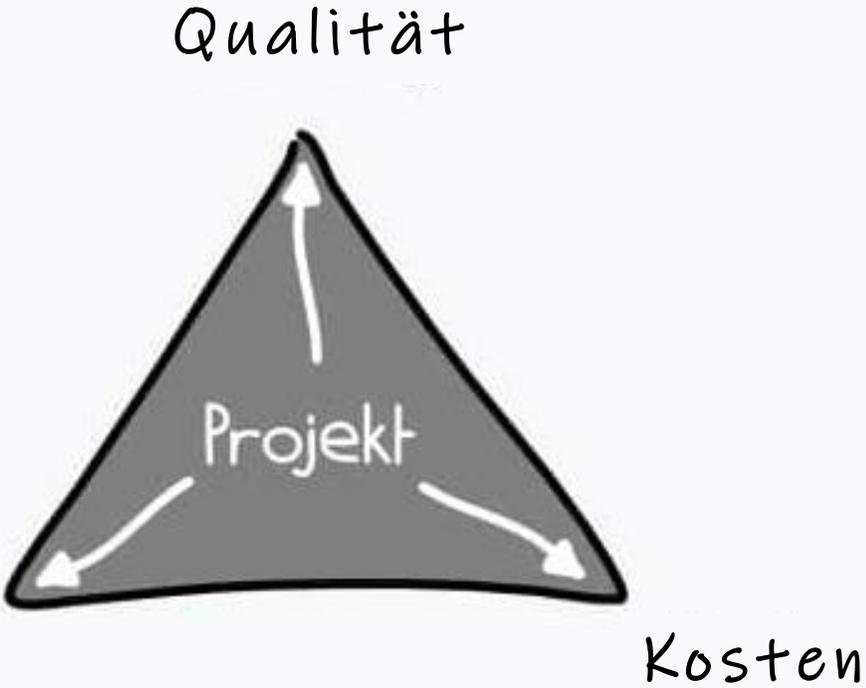
## Arbeitsorganisation im Projektteam

Projektierung  
Rohbau  
Ausbau



# Das magische Dreieck

Kosten – Zeit - Qualität

Dimension	Wichtige Fragen	
<b>Kosten</b>	Welches Budget steht zur Verfügung? Was kostet mich die Umsetzung des Projektes?	 <p>Das Diagramm zeigt ein graues Dreieck mit der Aufschrift 'Projekt' in der Mitte. Die drei Ecken sind mit 'Qualität' (oben), 'Zeit' (unten links) und 'Kosten' (unten rechts) beschriftet. Von jeder Ecke führt ein weißer Pfeil zum Zentrum des Dreiecks.</p>
<b>Zeit</b>	Wie viel Zeit steht mir für die Umsetzung meines Projektes zur Verfügung?	
<b>Qualität</b>	Was soll eigentlich während des Projektes entstehen? Und in welcher Qualität?	

Begehungen
NEU

Sie eine neue:

---

--- Teilprojekt (alle) ---
alle Begehungen
alle Begehungstypen

Erstelldatum: - | -

13.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 027</b> (mit Protokoll)	➤
12.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 026</b> (mit Protokoll)	➤
10.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 025</b> (mit Protokoll)	➤
08.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 024</b> (mit Protokoll)	➤
05.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 023</b> (mit Protokoll)	➤
02.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 022</b> (mit Protokoll)	➤
01.08.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 021</b> (mit Protokoll)	➤
29.07.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 020</b> (mit Protokoll)	➤
28.07.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 019</b> (mit Protokoll)	➤
26.07.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 018</b> (mit Protokoll)	➤
23.07.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 017</b> (mit Protokoll)	➤
22.07.2024, Bewehrungsabnahme - <b>Protokoll-Nr.: 016</b> (mit Protokoll)	➤

	FB-B7-101_01 Bewehrungsabnahme_A	Seite 1 von 1
--	-------------------------------------	---------------

TLP AMBER

**BEWEHRUNGSABNAHME** Protokoll Nr.: \_\_\_\_\_

Bauabschnitt: \_\_\_\_\_ Datum: \_\_\_\_\_

Bauteil	Bezeichnung	Plan Nr.	Betongüte

Sonstige - Unterlagen:

Feststellungen:

Bewehrung abgenommen: ja  nein       Probewürfel: ja  nein

Betonierfreigabe erteilt: ja  nein       ja  nein

Anmerkungen: (z. B.: bes. Prüfungen, Ausbreitmaß, etc.)

Anwesende	Name:	Unterschrift:
WL - B7		
FIRMA		

elektr. Durchverb. abgenommen:

	FB-B7-107_01 Bauteil-Abnahme_A	Seite 1 von 1
--	-----------------------------------	---------------

TLP AMBER

Bauteil / Element / Bezeichnung	Abnahme	Datum	PL.-Nr.	Betongüte	Anmerkung	Name	Unterschrift
	Bewehrung						
	Schalung						
	Beton						

Bauteil / Element / Bezeichnung	Abnahme	Datum	PL.-Nr.	Betongüte	Anmerkung	Name	Unterschrift
	Bewehrung						
	Schalung						
	Beton						

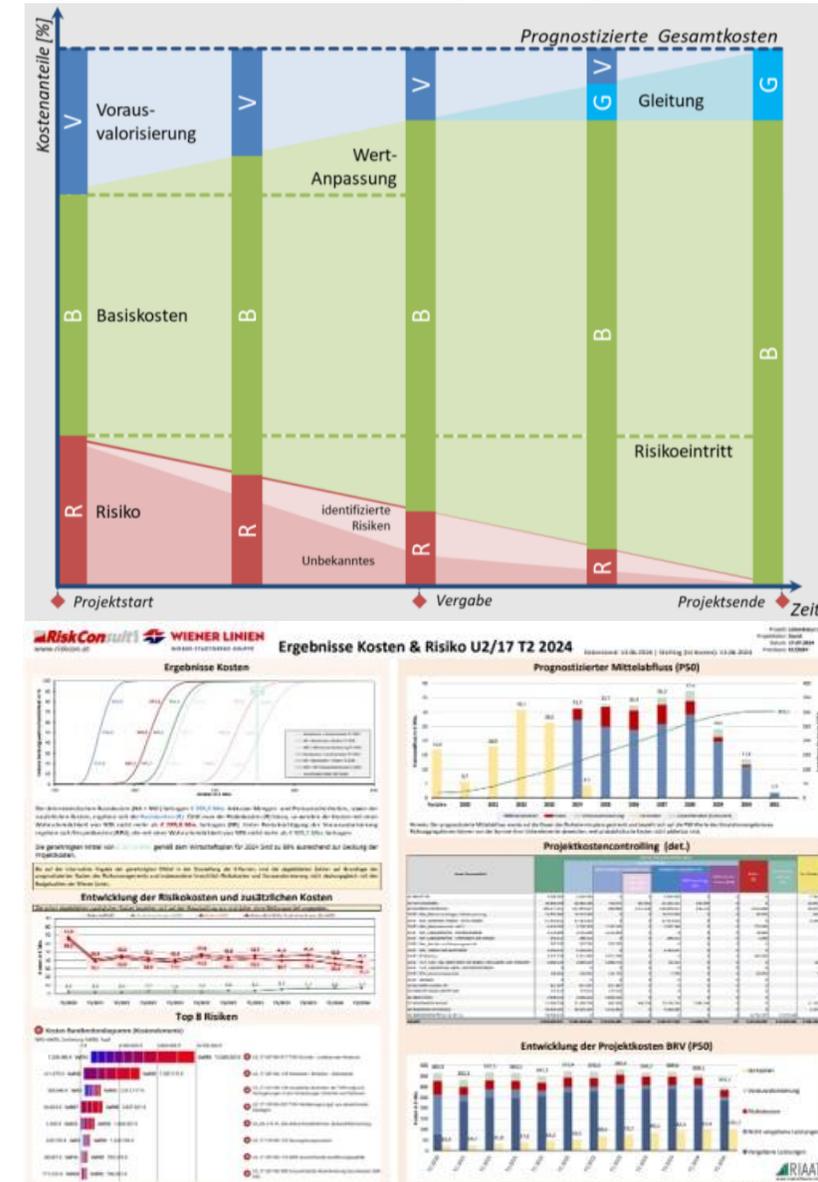
Bauteil / Element / Bezeichnung	Abnahme	Datum	PL.-Nr.	Betongüte	Anmerkung	Name	Unterschrift
	Bewehrung						
	Schalung						
	Beton						



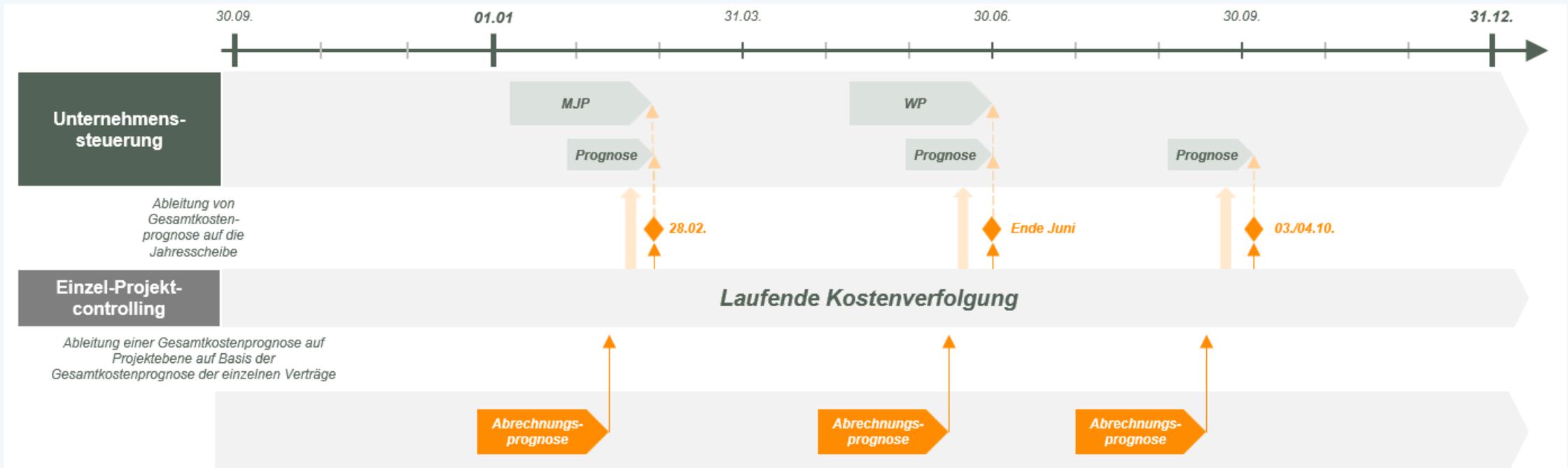
# Risikomanagement als wichtige Bauherrenaufgabe

## Ablauf

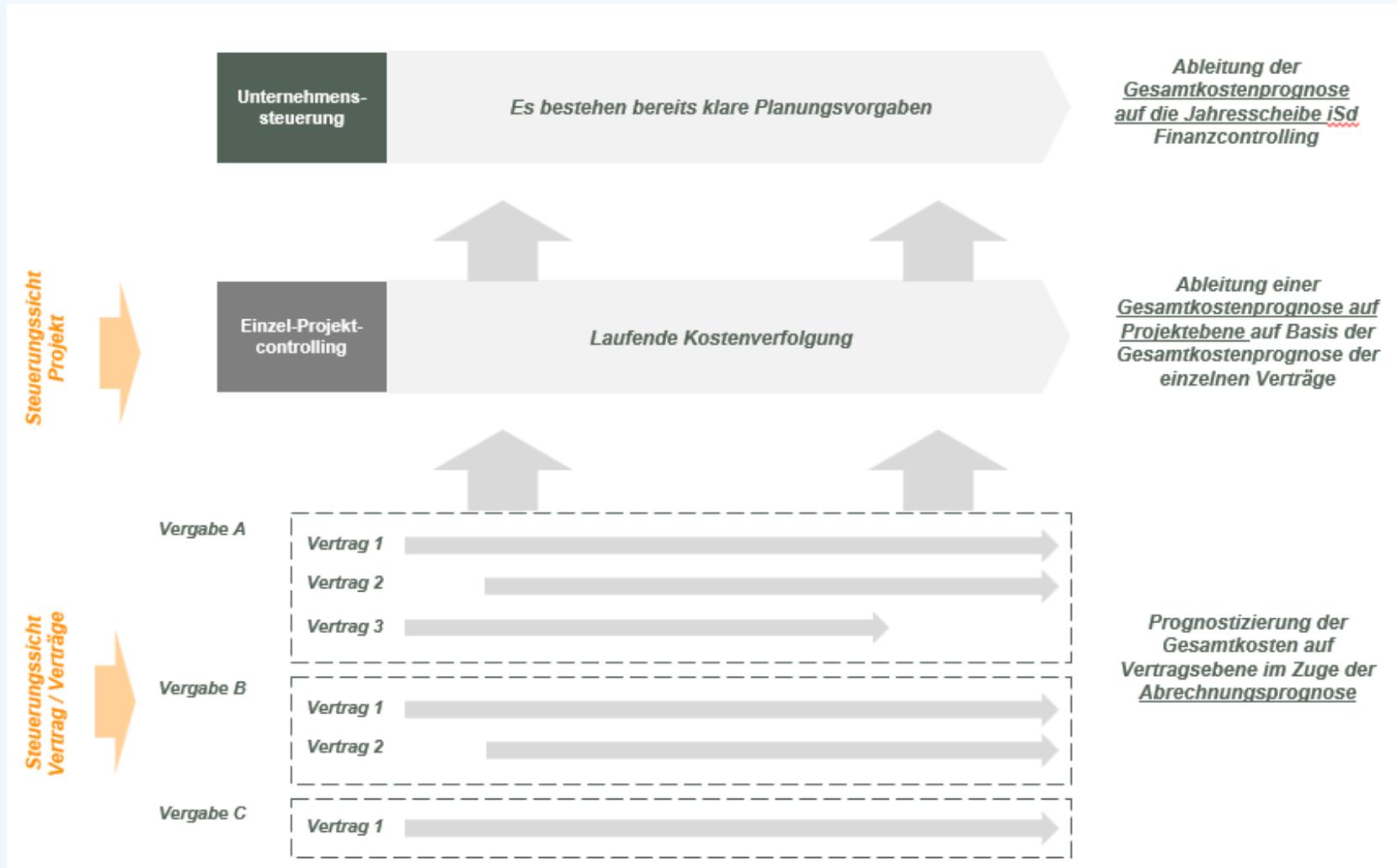
- **(Erst-)Risikoidentifikation**, danach laufendes Risikocontrolling
- **3 Risikozyklen pro Jahr**, abgestimmt auf Controlling-Stichtage
- **Risikoworkshops** (Gewerke- sowie übergeordnete Projektsicht)
- **Probabilistische Verarbeitung** der identifizierten Chancen und Risiken
- Durchführung des Risikoprozesses in der 1. Baustufe U2 und U5 mit **einem externen Dienstleister**



## Überblick

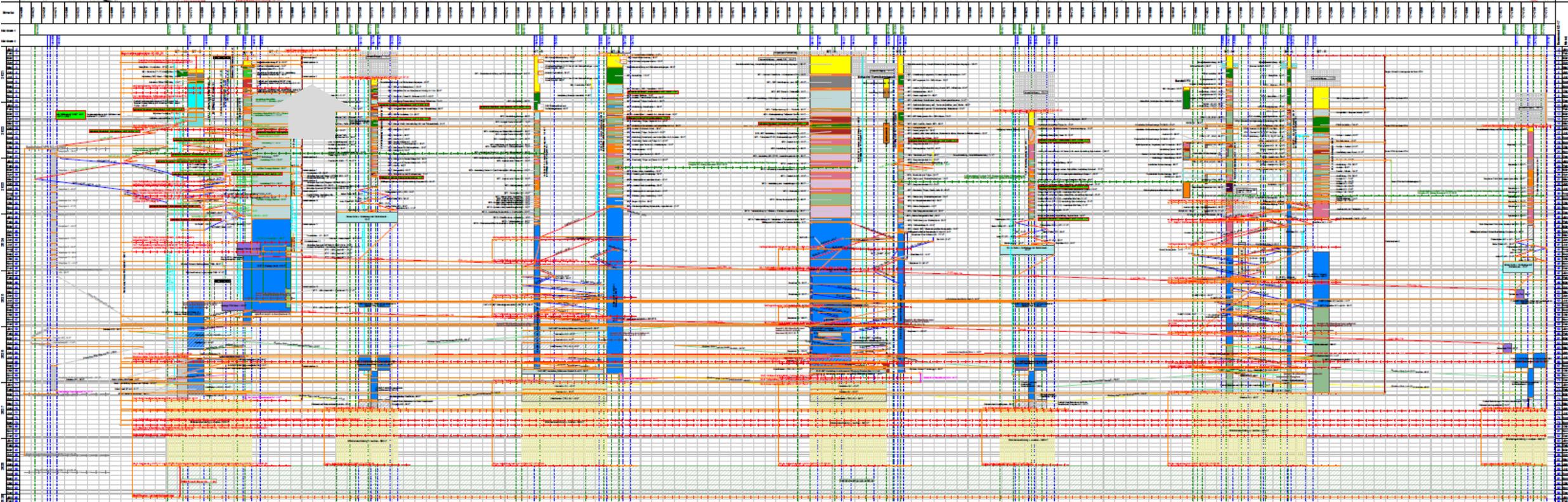
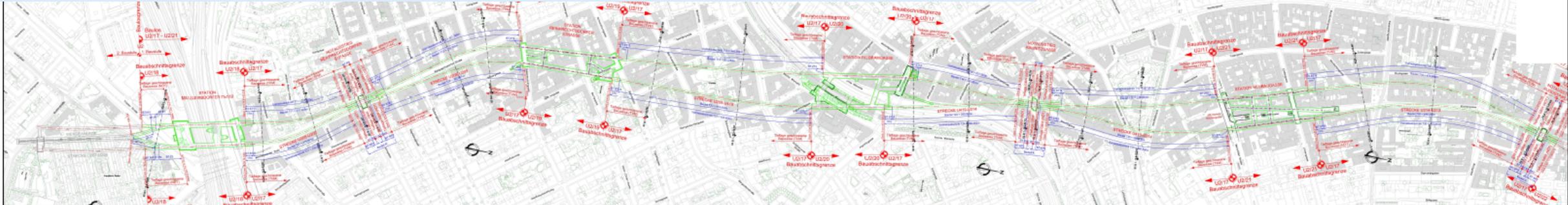


Erfolgt zu **drei Synchronisationszeitpunkten pro Jahr** abgestimmt auf die Unternehmenssteuerung



## Vertragsterminverfolgung

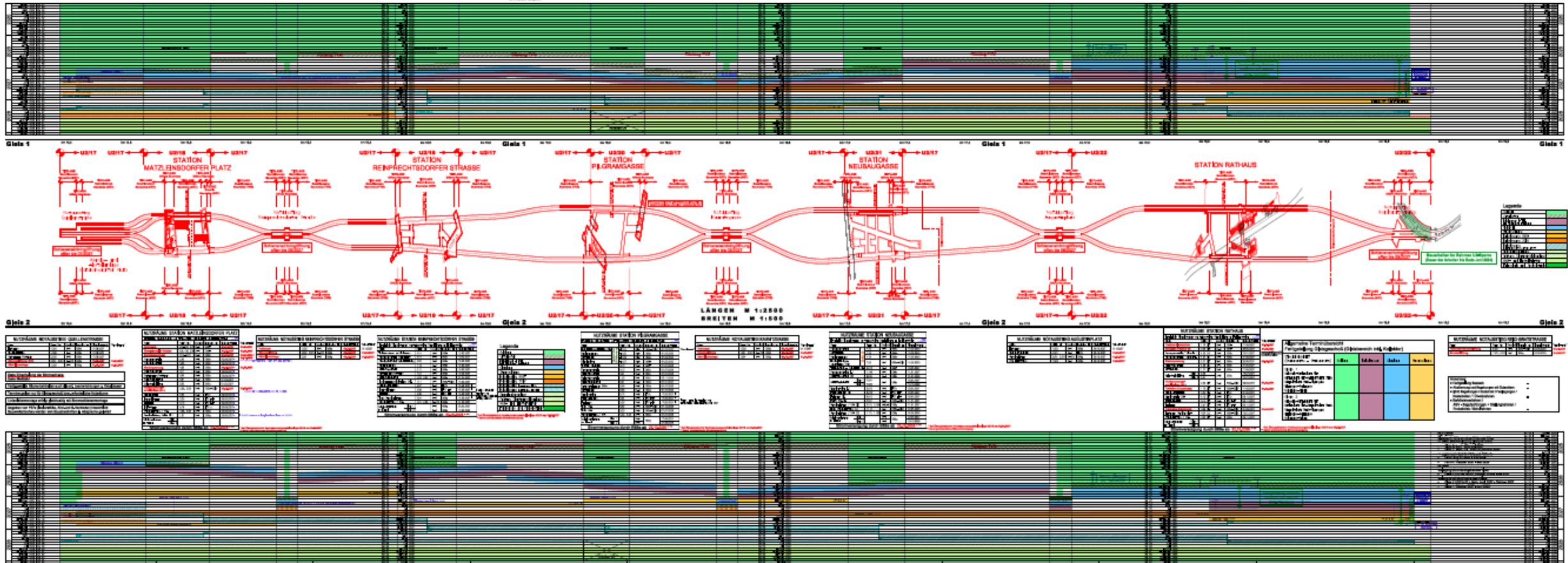
→ Bauzeitprognose der einzelnen Gewerke auf Vertragsebene



# Terminverfolgung

## Projekt- bzw. Programmterminverfolgung

→ Analyse der Auswirkungen und Abhängigkeiten der Einzelgewerke auf den Gesamtterminplan

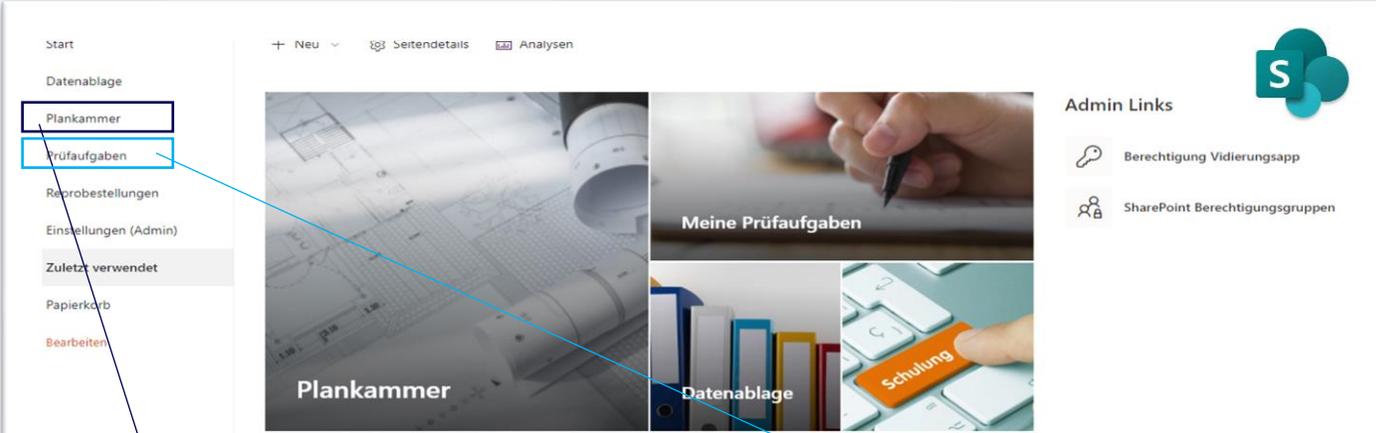


- **Kollaborationsplattform auf Basis von M365**
  - Verwendung von M365 Produkten - vor allem Sharepoint
  - Kostengünstige Plattform ohne Beschränkungen hinsichtlich Zugänge
  - Im Einsatz bei B7 Bauprojekten – Ausrollung läuft gerade



### ▪ Kernfunktionen

- Berechtigungsstruktur je nach Funktion im Projekt
- Datenaustausch mit allen Projektbeteiligten (auch Externen)
  - Datenupload, Download, gemeinsames Bearbeiten
- Planfreigabeläufe
  - Upload der Pläne nach Plancodierung
  - Prüfaufgaben werden den Gruppen zugewiesen
  - Gesamte Dokumentation liegt an einem Ort



vor 6 Tagen	<a href="https://wstw365.share...">https://wstw365.share...</a>	Freigegeben	6256	PF_Pruefingenieur	Frei ohne Anmerkungen
vor 6 Tagen	<a href="https://wstw365.share...">https://wstw365.share...</a>	Freigegeben	6257	PF_Pruefingenieur	Frei mit Anmerkungen: - Zugehörige Pläne – zugehörige Statik, Erdung ergänzen. Die Verweisung der Statik ist
vor 6 Tagen	<a href="https://wstw365.share...">https://wstw365.share...</a>	Freigegeben	6257	PF_AN Rohbau	LaA: keine Anmerkungen

- **Wissen** wird im Unternehmen gebunden – „**starker Bauherr**“
- **Bauherr ist direkt auf der Baustelle** und trifft Entscheidungen
- Leistungen werden von jenen Abteilungen beschafft, die auch dafür die **Kompetenzen** besitzen
- **kurze Entscheidungswege** im Rahmen der technischen Umsetzung
- **hohe Verantwortung** der Projektleitung sowie des Projektteams

**Gute Kommunikation** ist und bleibt bei all den Projektmanagementwerkzeugen der **Schlüssel zum Erfolg!**



# Fotos Frankhplatz/Rathaus

Stand August/September 2024



Station Frankhplatz: Herstellung Aufnahmegebäude  
Universitätsstraße



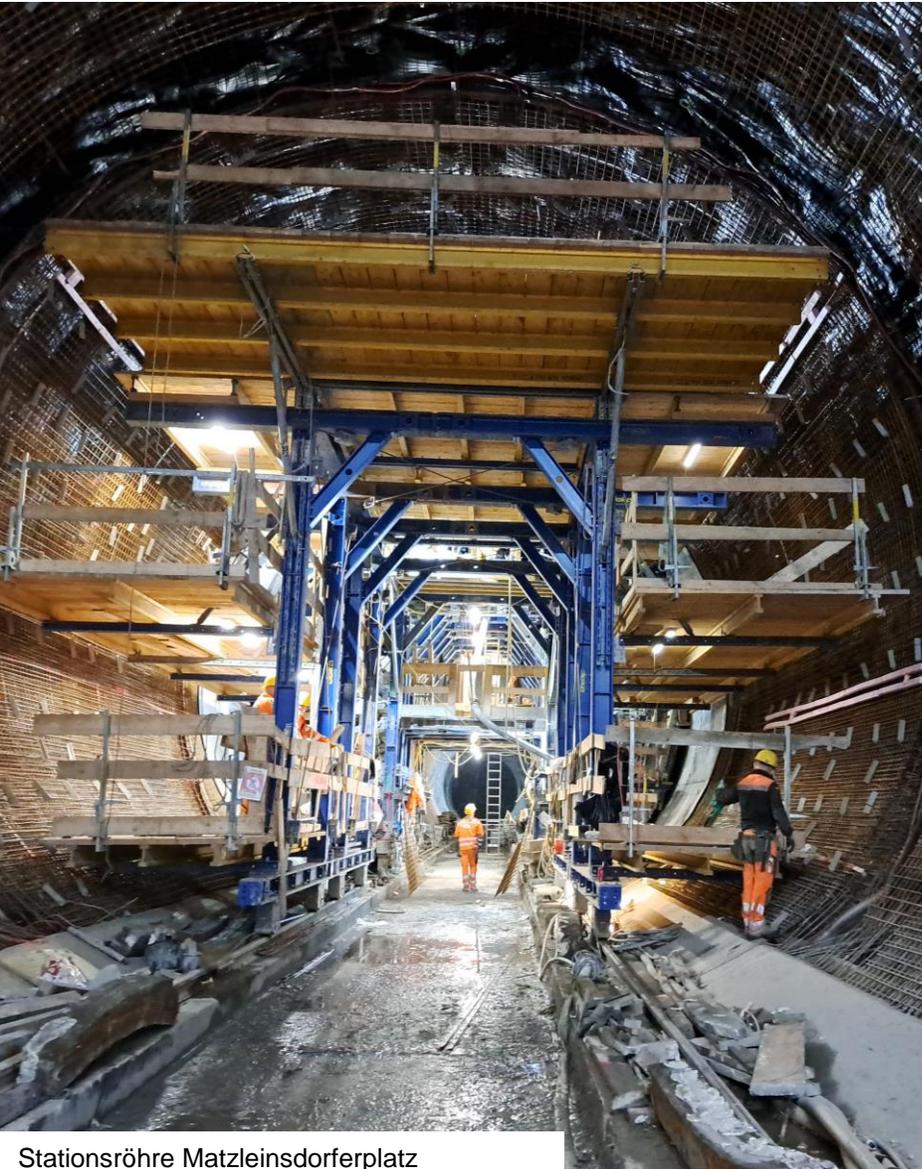
Streckenbereich Frankhplatz – Rathaus:  
Gleisunterbau



Station Frankhplatz:  
Dreierblock Fahrtreppen

# Fotos Matzleinsdorf - Neubaugasse

Stand September/Oktober 2024



Stationsröhre Matzleinsdorferplatz

Matzleinsdorferplatz: TVM - Tübbing

14.09.20

Reinprechtsdorfer Str.: Startröhre

# Kontakt

## Kontaktinformation

### Martin HRUNEK

Leitung Infrastrukturentwicklung und -realisierung



+43 (1) 7909 67000



Martin.hrunek@wienerlinien.at



www.wienerlinien.at

