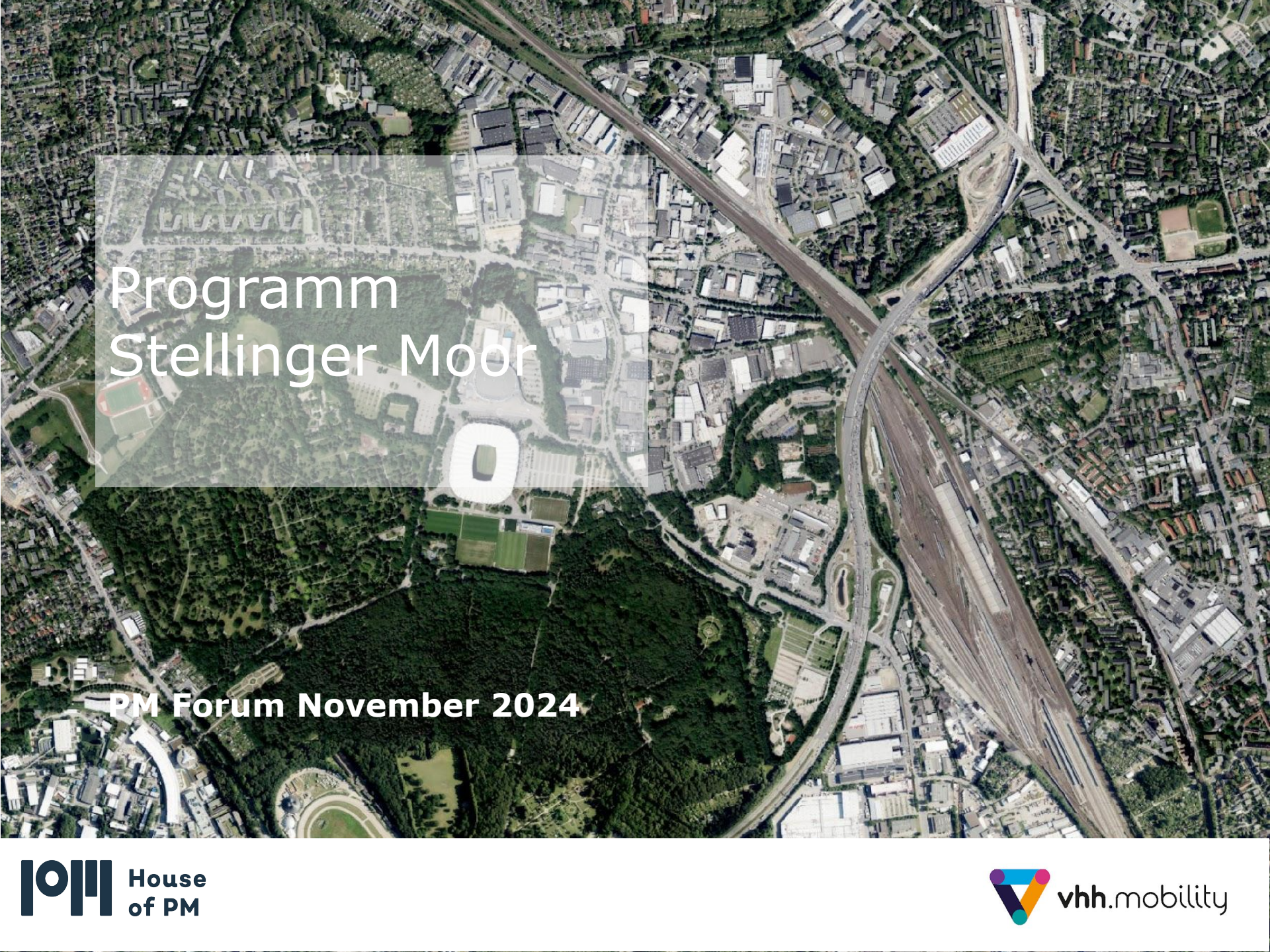


An aerial photograph of a city area. In the center, there is a large, white, oval-shaped stadium with a green field. To the right of the stadium, a multi-lane highway interchange is visible, with several ramps and overpasses. The surrounding area is densely packed with residential and commercial buildings, as well as green spaces and trees. A semi-transparent white box is overlaid on the left side of the image, containing the text 'Programm Steller Moor'.

Programm Steller Moor

PM Forum November 2024



Vorstellung Programm Stelling Moor



Chancen



Spannungsfelder und Strategien



Vorstellung Programm Steller Moor



Chancen



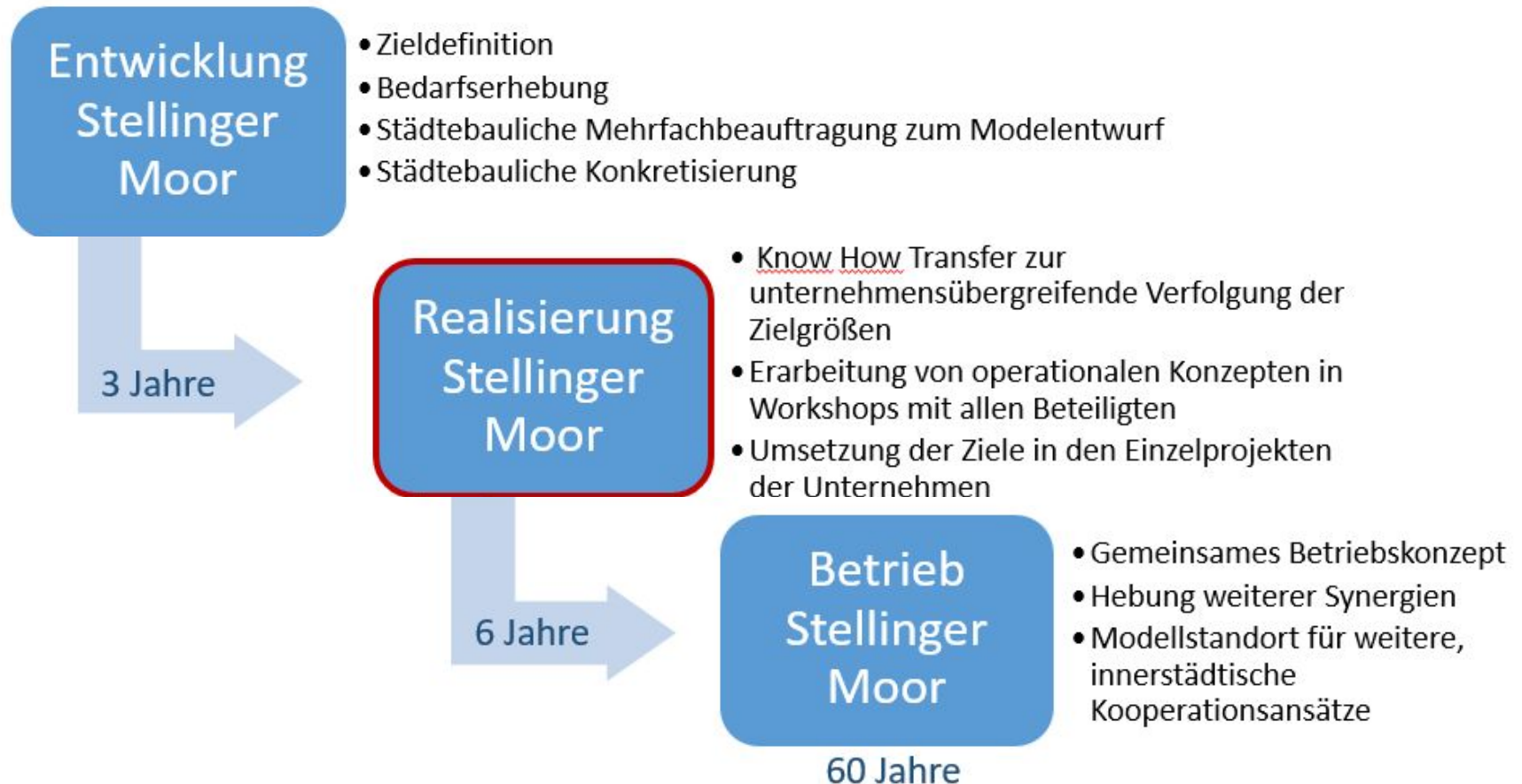
Spannungsfelder und Strategien

WAS IST DAS STELLINGER MOOR?

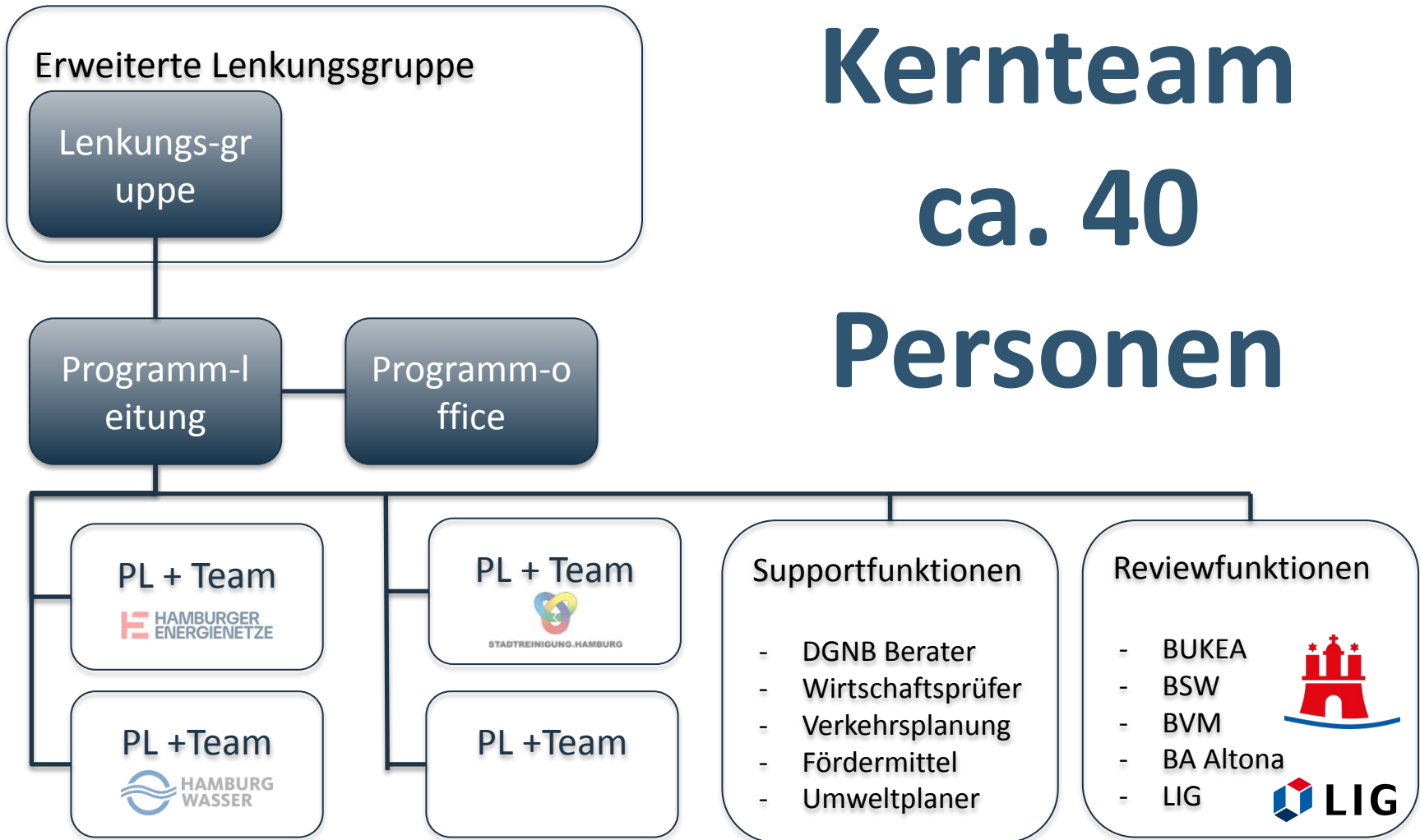


GRUNDSTÜCKSNUTZER





Kernteam ca. 40 Personen



ZIELE DES PROGRAMMS

- » Entwicklung einer gemeinsamen Vorreiterrolle
- » Schaffung attraktiver Arbeitsbedingungen
- » Erreichung einer höchstmöglichen Flächeneffizienz
- » Steigerung der Flexibilität durch Synergienutzung
- » Transformation des Standortes zu einem Innovationshof
- » Nachhaltige und langfristige Entwicklung des Standortes



2030





Vorstellung Programm Stellingr Moor



Chancen



Spannungsfelder und Strategien

- » Einen **attraktiven Arbeitsstandort für Mitarbeitende** mit hervorragender Mobilitätsanbindung, lokale Sozialleistungen und hohe Aufenthaltsqualität entwickeln und umsetzen
- » Einen Standort mit **hohem städtebaulichen Mehrwert** mit Vorbildwirkung in Gestaltung, Funktionalität und Effizienz schaffen
- » Einen **Entwicklungskern für das Industriegebiet** Schnackenburgallee durch die Ansiedlung neuer Technologien vor allem im Bereich Mobilität
- » Ein **deutschlandweites Beispiel für gelungene Kooperation** städtischer Unternehmen und Behörden in Hamburg und darüber hinaus



Vorstellung Programm Stelling Moor



Chancen

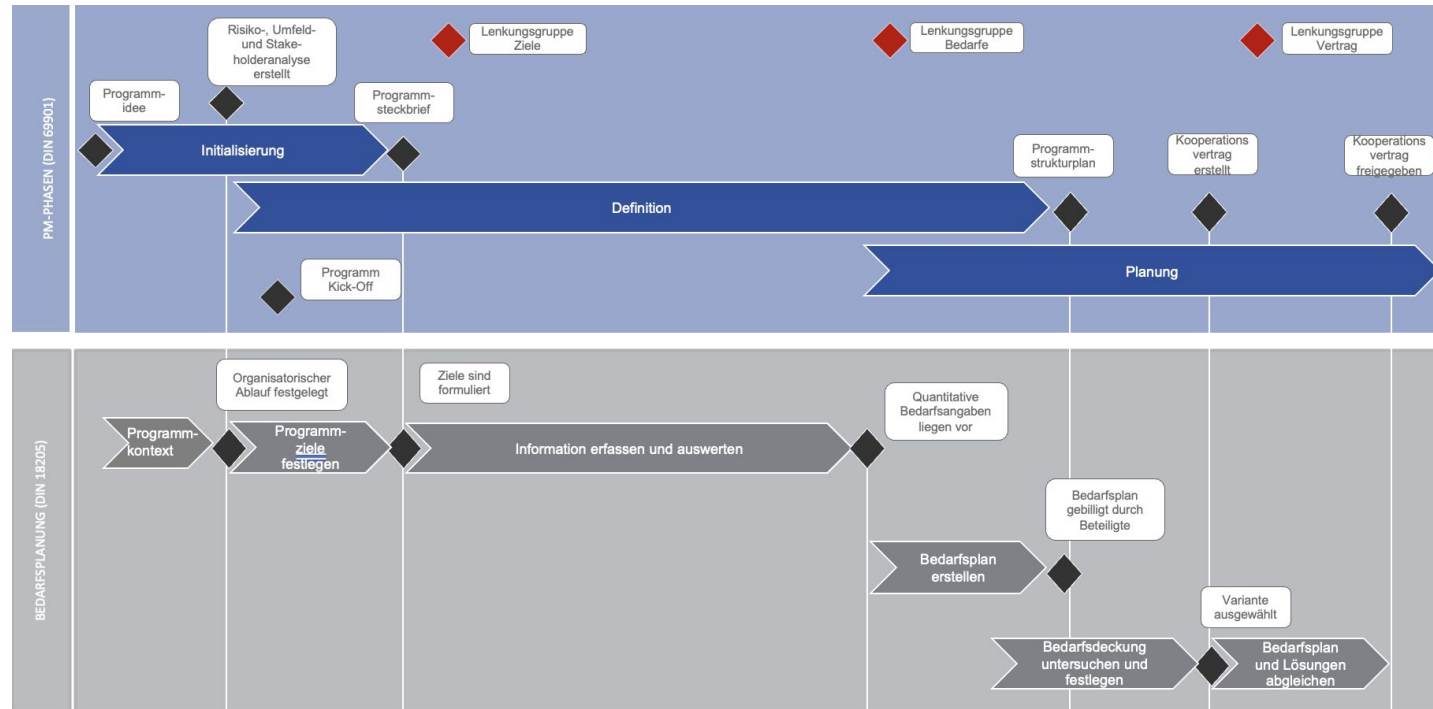


Spannungsfelder und Strategien

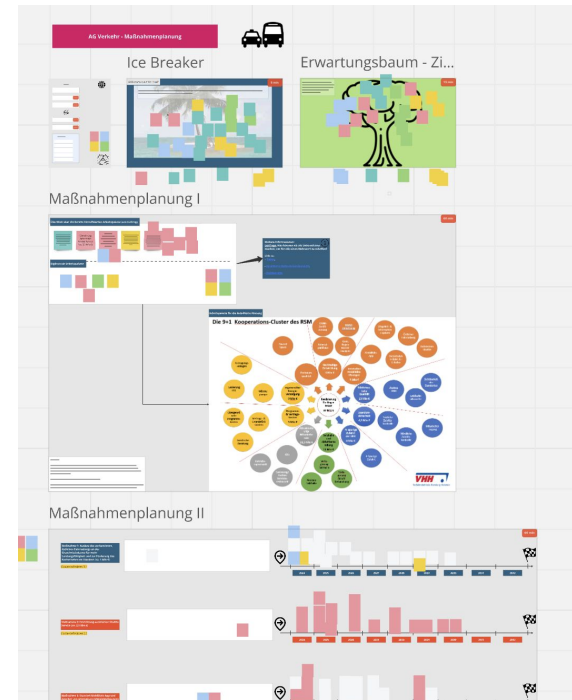
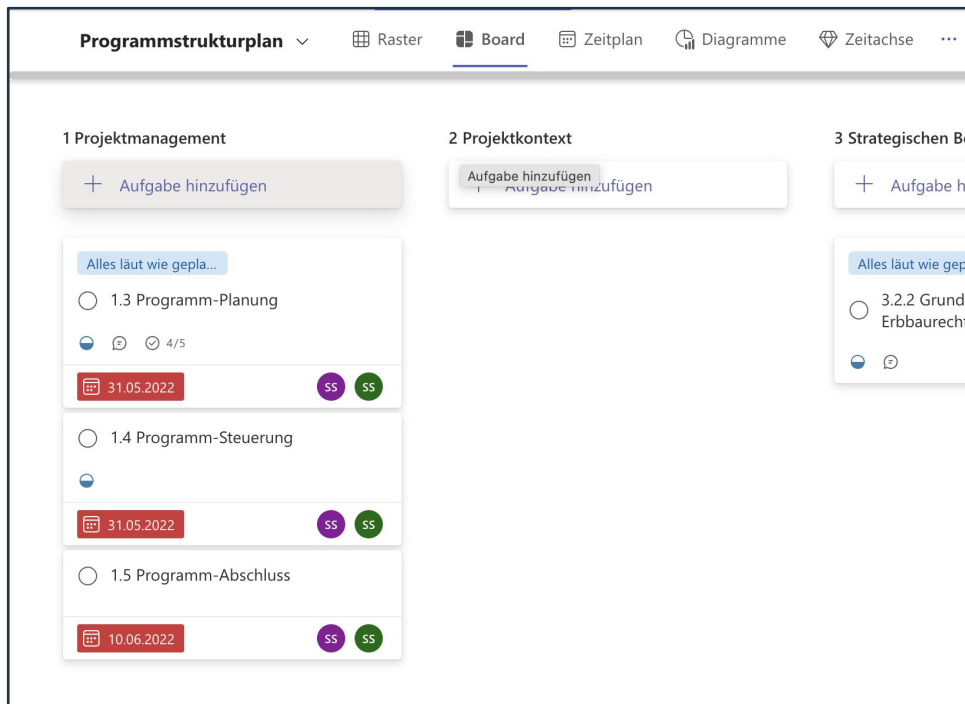


Bildquelle:
Microsoft Bilder

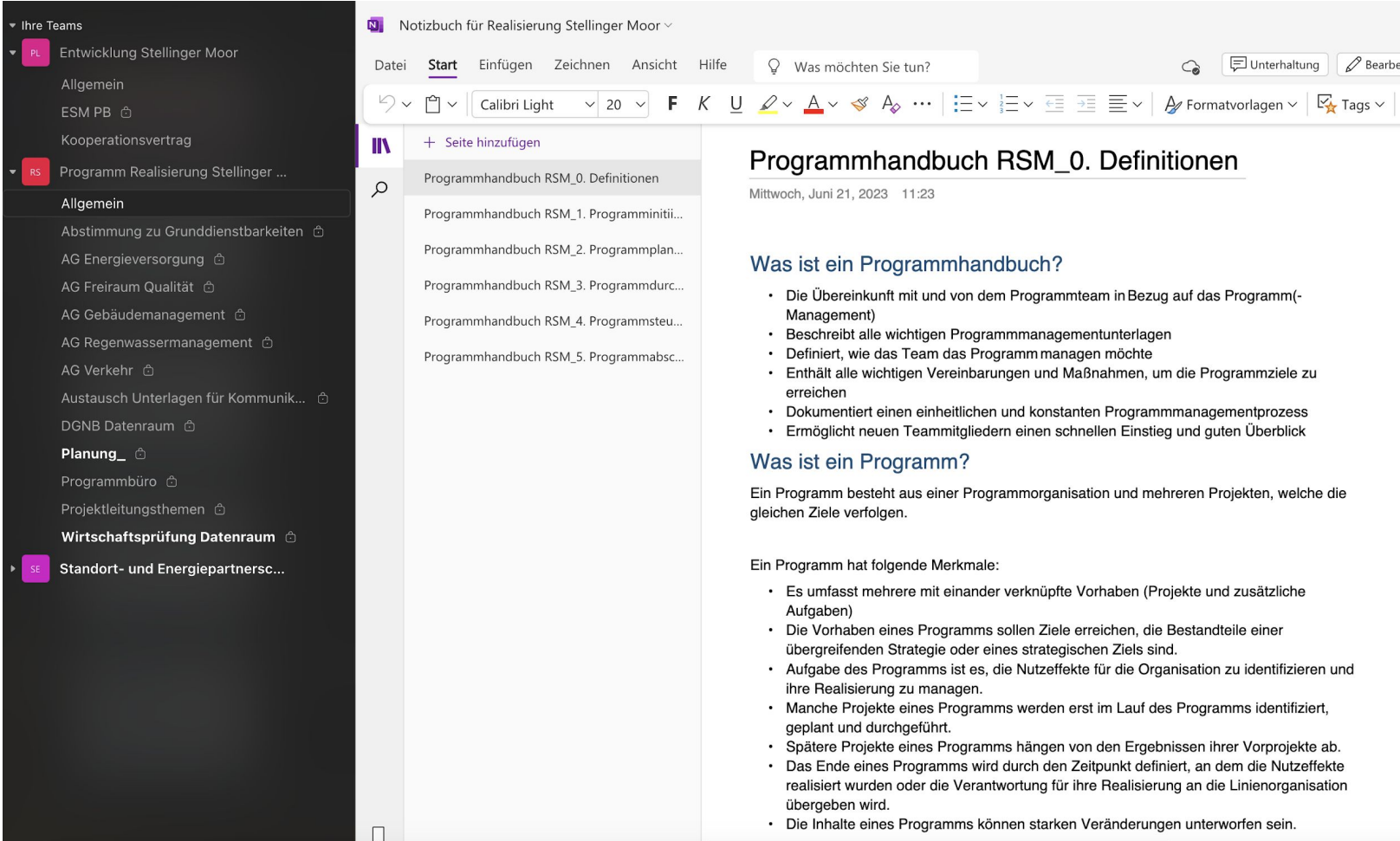
Nutzung von Standards und Richtlinien als Basis



Digitale Tools verwenden



Nutzung eines integrierten Programmhandbuchs



The screenshot displays the 'Notizbuch für Realisierung Stellingr Moor' application. The left sidebar shows a hierarchy of teams and projects, including 'Entwicklung Stellingr Moor' and 'Programm Realisierung Stellingr ...'. The central pane lists documents such as 'Programmhandbuch RSM_0. Definitionen', 'Programmhandbuch RSM_1. Programminiti...', 'Programmhandbuch RSM_2. Programmplan...', 'Programmhandbuch RSM_3. Programmdur...', 'Programmhandbuch RSM_4. Programmsteu...', and 'Programmhandbuch RSM_5. Programmabsc...'. The right pane shows the content of the selected document, 'Programmhandbuch RSM_0. Definitionen', which includes a date 'Mittwoch, Juni 21, 2023 11:23' and two sections: 'Was ist ein Programmhandbuch?' and 'Was ist ein Programm?'. The 'Was ist ein Programmhandbuch?' section lists six bullet points describing the handbook's purpose and content. The 'Was ist ein Programm?' section includes a paragraph defining a program and a list of six bullet points describing its characteristics.

Programmhandbuch RSM_0. Definitionen
Mittwoch, Juni 21, 2023 11:23

Was ist ein Programmhandbuch?

- Die Übereinkunft mit und von dem Programmteam in Bezug auf das Programm(-Management)
- Beschreibt alle wichtigen Programmmanagementunterlagen
- Definiert, wie das Team das Programm managen möchte
- Enthält alle wichtigen Vereinbarungen und Maßnahmen, um die Programmziele zu erreichen
- Dokumentiert einen einheitlichen und konstanten Programmmanagementprozess
- Ermöglicht neuen Teammitgliedern einen schnellen Einstieg und guten Überblick

Was ist ein Programm?

Ein Programm besteht aus einer Programmorganisation und mehreren Projekten, welche die gleichen Ziele verfolgen.

Ein Programm hat folgende Merkmale:

- Es umfasst mehrere mit einander verknüpfte Vorhaben (Projekte und zusätzliche Aufgaben)
- Die Vorhaben eines Programms sollen Ziele erreichen, die Bestandteile einer übergreifenden Strategie oder eines strategischen Ziels sind.
- Aufgabe des Programms ist es, die Nutzeffekte für die Organisation zu identifizieren und ihre Realisierung zu managen.
- Manche Projekte eines Programms werden erst im Lauf des Programms identifiziert, geplant und durchgeführt.
- Spätere Projekte eines Programms hängen von den Ergebnissen ihrer Vorprojekte ab.
- Das Ende eines Programms wird durch den Zeitpunkt definiert, an dem die Nutzeffekte realisiert wurden oder die Verantwortung für ihre Realisierung an die Linienorganisation übergeben wird.
- Die Inhalte eines Programms können starken Veränderungen unterworfen sein.



Bildquelle:
Microsoft Bilder

Akzeptanz auf Entscheidungs- und Arbeitsebene fördern (Behördeneinbindung)

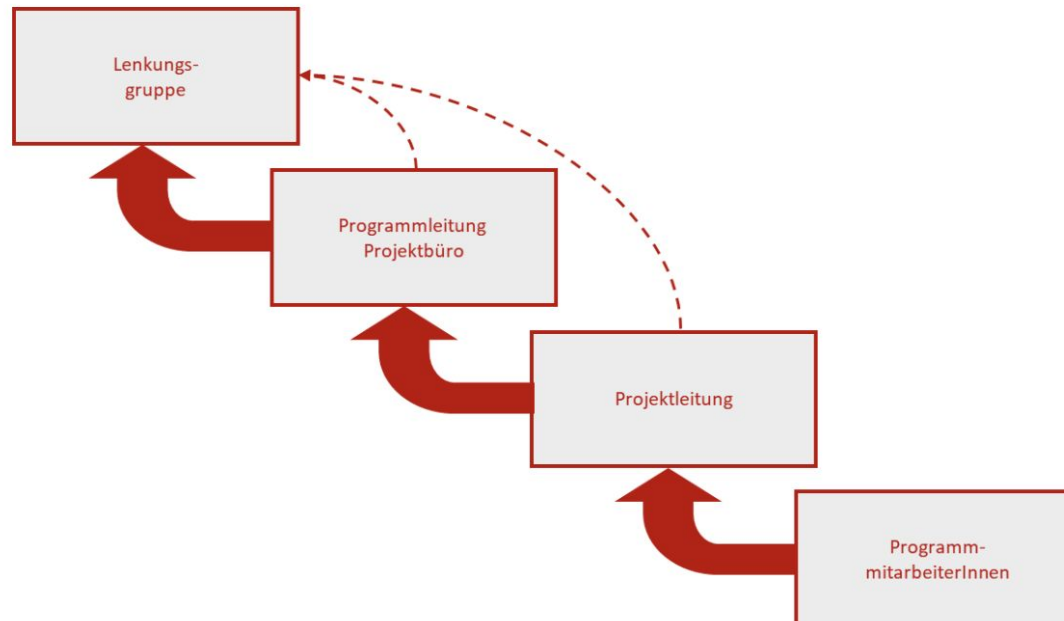
KOALITIONSVERTRAG
UMWELT UND KLIMASCHUTZ



Klare Rollen und Aufgabenklärung

Programmrollen

Es wurden folgende Programmrollen und Kommunikationswege festgelegt:



Für Rollenbeschreibungen siehe [Präsentation Programm Kick-Off](#)

Klare Strukturen abstimmen

Lenkungsgruppenmeeting

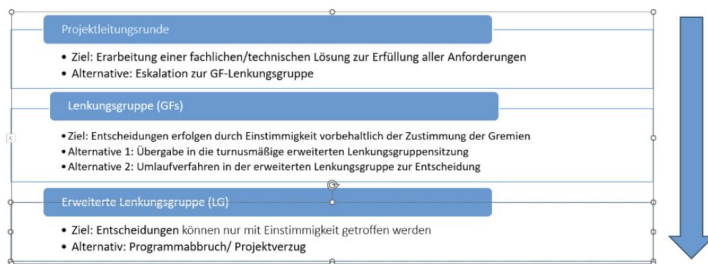
Lenkungsgruppe

Die Lenkungsgruppe wird mindestens halbjährlich oder anlassbedingt einberufen. Für das Meeting wird eine Teil-Standardisierte Präsentation erstellt, welche über Information zum Status, Eskalation bei Problemen, Entscheidungen bei Planabweichungen, Freigabe von Arbeitsergebnissen, Zielerreichung und Meilensteinstatus berichtet. Zusätzlich wird der Lenkungsgruppe ein monatlicher Programmstatusreport zur Verfügung gestellt. Entscheidungen erfolgen durch einfache Mehrheit.

Erweiterte Lenkungsgruppe

Die erweiterte Lenkungsgruppe wird mindestens jährlich oder anlassbedingt einberufen. Für das Meeting wird eine Teil-Standardisierte Präsentation erstellt, welche über Zielerreichung, Dealbreaker und Risiken berichtet. Zusätzlich wird der erweiterten Lenkungsgruppe einmal im Quartal ein Programmbericht zur Verfügung gestellt. Entscheidungen können nur mit Einstimmigkeit getroffen werden (Siehe Abbildung aus der LG Sitzung am 25.01.2024).

Entscheidungsfindung



Dokumentenmanagement

Das MS Teams Programm Realisierung Stellingr Moor enthält verschiedene Kanäle, die teilweise unterschiedlichen Personenkreisen zugänglich sind (siehe hierzu Zugriff). Die Kanäle Allgemein und Planung_ werden im Folgenden detaillierter beschrieben:

1. Kanal Allgemein

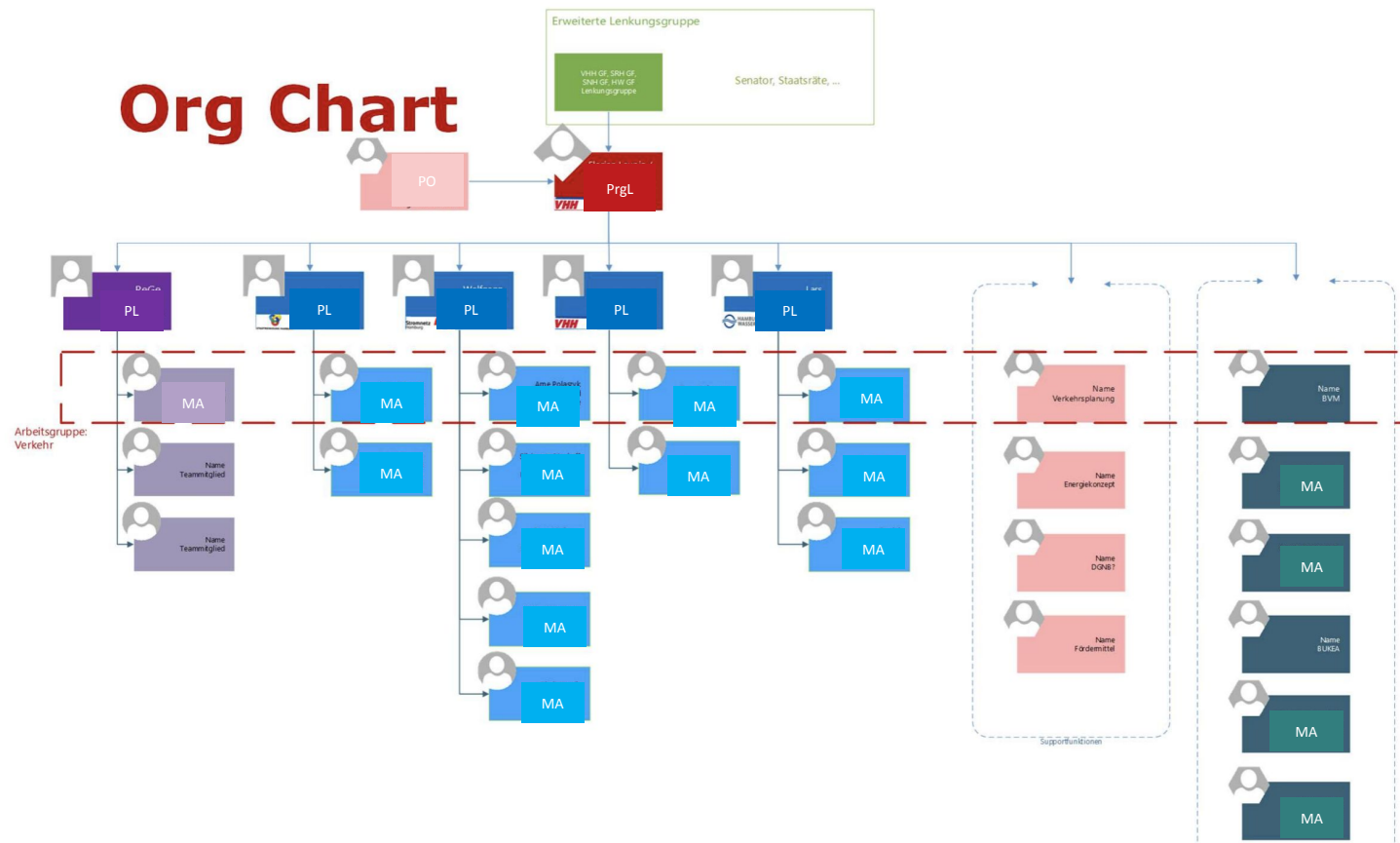
Reiter: Beiträge

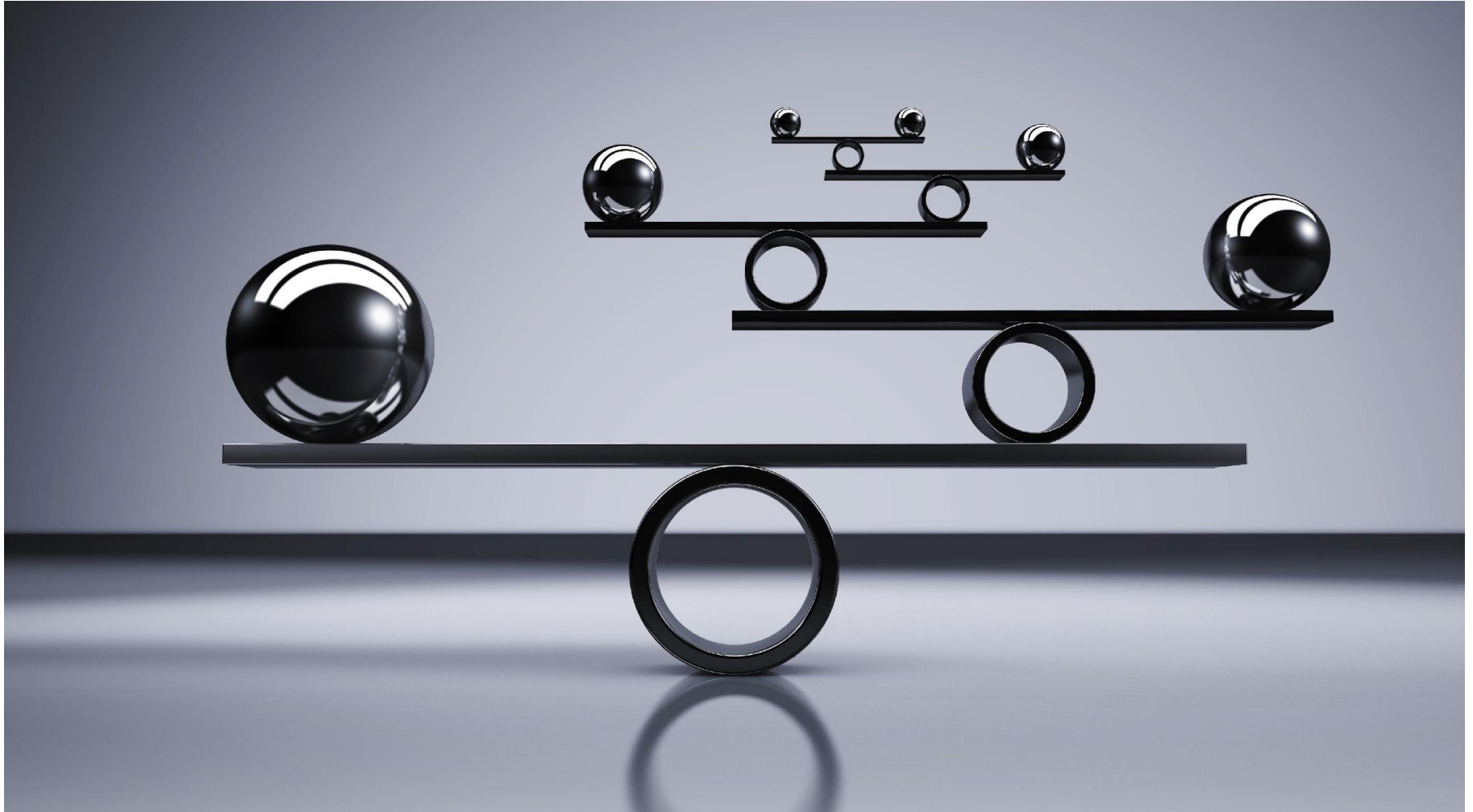
- Erfasst automatisch alle Änderungen in Teams
- Kann als Chat mit allen Teilnehmern und für Ankündigungen genutzt werden (Nutzung in RSM siehe Nutzung Beiträge in MS Teams)
- Kann nicht gelöscht werden

Reiter: Dateien

Ordner	Unterordner	Datei
00 Arbeitsergebnisse Entwicklung Stellingr Moor	01_ Ziele und Bedarfe	
	02_Altlastengutachten	
	03_Kampfmittel	
	04_natruschutzfachl Gutachten	
	05_Regenwassermana gement - Konzept	
	06_Baumbestand	
	07_Energiekonzept	

Einführung von Unternehmensübergreifenden, themenspezifischen Arbeitsgruppen





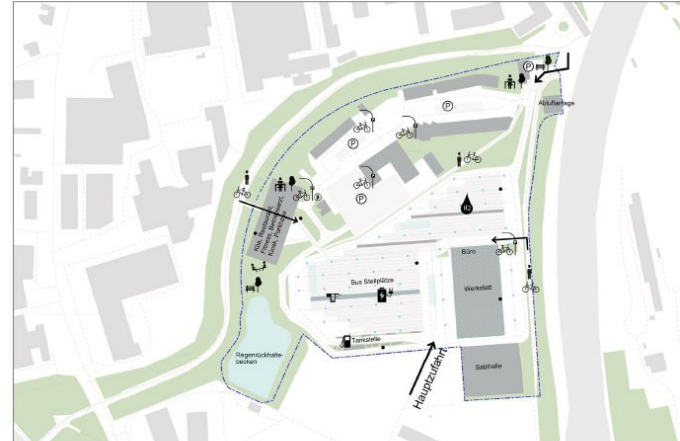
Bildquelle:
Microsoft Bilder

Architekturwettbewerb

Karres en Brands, Hilversum



HHS Planer + Architekten AG, Kassel



Studio Vulkan, Zürich / München



Spengler Wiescholek, Hamburg



Verständnis eines Iterativen Prozesses

ESM

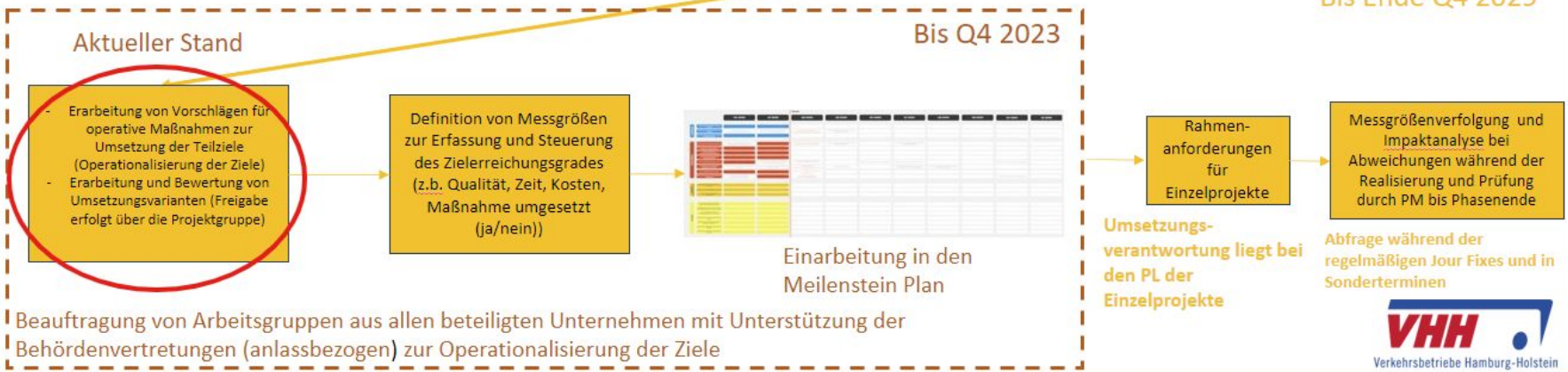
Bis Ende Q4 2022

Workshops mit allen Interessenvertretungen (Unternehmen + beteiligte Behörden)

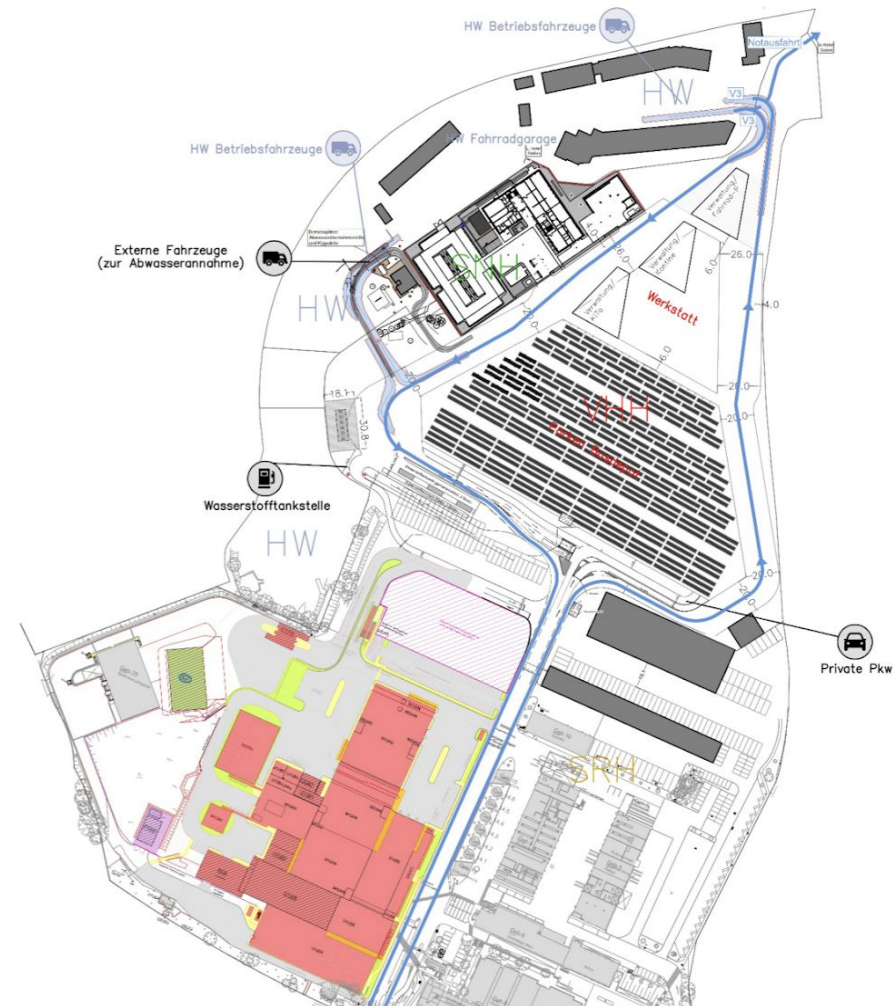
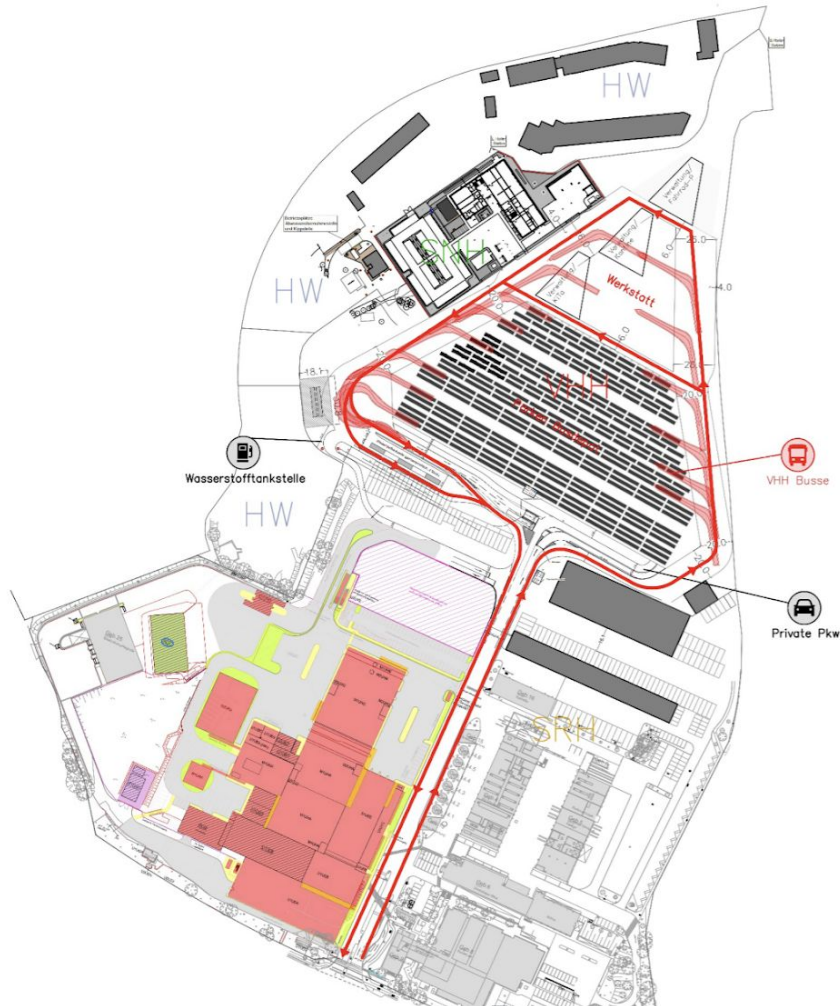


RSM

Bis Ende Q4 2029



(in) die Zukunft planen



**Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit**



ZUORDNUNG DER EINZELPROJEKTE ZU DEN VORHANDENEN FLÄCHEN



Neben den baulichen Maßnahmen betriebliche Kooperation am Standort u.A. gemeinsame Kita, Kantine, Parkhaus, Nutzung der Lade- und Tankinfrastruktur, Aufenthaltsräume und Begegnungsflächen

